

1. Información del equipo pedagógico y horario atención a estudiantes

Profesor Magistral

Carlos Caballero Argáez ✉ ccaballero@uniandes.edu.co

Horario: Jueves 11:00 a.m - 12:20 p.m.

Nota: cada 15 días, los jueves a las 6.00pm habrá charlas virtuales adicionales y horarios de atención con el profesor magistral del curso a través de Zoom.

Profesores Complementarios

- Germán Darío Machado Rodríguez ✉ gd.machado40@uniandes.edu.co
Horario: Martes 12:30 p.m - 1:50 p.m.
- David Roberto Cubides Castellanos ✉ dr.cubides1974@uniandes.edu.co.
Horario: Martes 12:30 p.m - 1:50 p.m.
- Kevin Steven Mojica Muñoz ✉ ks.mojica10@uniandes.edu.co.
Horario: Martes 12:30 p.m - 1:50 p.m.

Monitor

Felipe Cuadros Pedraza ✉ f.cuadros@uniandes.edu.co

2. Descripción del curso

Este curso busca familiarizar a los estudiantes con los principales temas económicos del país. Este será el primer contacto que la mayoría de ellos tendrán con el acontecer de la economía nacional. A través de esta familiarización los estudiantes deben desarrollar una sólida capacidad de argumentación, con base en la evidencia empírica del caso colombiano. Se requiere una lectura juiciosa y crítica de la bibliografía sugerida, así como de las noticias, columnas de opinión y comentarios que se presentan diariamente en los medios de comunicación nacionales y extranjeros. Las herramientas técnicas serán simples y no suponen prerrequisitos de economía o estadística.

3. Objetivos específicos y competencias

Se espera que en el curso el estudiante desarrolle capacidad de análisis y capacidad de crítica. En el curso se desarrolla la capacidad de argumentación, síntesis, de escribir con claridad, lógica, y de consultar diferentes fuentes. El curso analiza las funciones del Estado en materia de política económica, sus limitaciones y sus retos, al tiempo que plantea elementos básicos de la teoría económica.

El curso desarrollará las siguientes competencias del estudiante:

Pensamiento crítico y discernimiento ético

- Familiarizar a los estudiantes con los principales temas económicos del país.
- Desarrollar la capacidad analítica necesaria para entender las causas y consecuencias de los fenómenos económicos.

Trabajo en equipo y comunicación oral y escrita:

- Desarrollar una sólida capacidad de argumentación, con base en la evidencia empírica del caso colombiano
- Adquirir la capacidad de lectura y el interés por la literatura económica.

4. Organización del curso

1 – EL ESTADO Y EL SISTEMA ECONÓMICO: CONTRATO SOCIAL

SEMANA 1: Agosto 11 – Introducción: El Estado y Sistema Económico. Actores de los debates económicos. Contrato social colombiano. Paros, protestas y bloqueos.

Lecturas:

- Caballero, C. y Machado, G. (2020). *De la Crisis de 'fin de siglo' a la del 'coronavirus'. La economía colombiana en el siglo XXI. En Fedesarrollo.* (Ed). (2020). Coyuntura Económica: Investigación Económica y Social. 50(1-2), junio-diciembre. Páginas 58 a 64. Disponible [aquí](#)
- (Opcional) Backhouse, R. E., & Medema, S. G. (2009). On the definition of economics. *Journal of Economic Perspectives*, 23(1), 221–233

2 - LA ESTRUCTURA DE LA ECONOMÍA COLOMBIANA

SEMANA 2: Agosto 18 - La economía colombiana. Hitos en su desarrollo histórico. La estructura de la economía colombiana. Los agregados económicos y cuentas nacionales Los sectores económicos. Agricultura, industria, minería. El crecimiento económico. Productividad. Cambios entre el siglo XX y el siglo XXI.

Lecturas:

- Cárdenas, M. (2020), *Introducción a la Economía Colombiana*, Capítulo 2: Producción e Ingresos (páginas 19 a 28). Editorial Alfaomega. 4ta Edición.
- Caballero, C. y Machado, G. (2020). *De la Crisis de 'fin de siglo' a la del 'coronavirus'. La economía colombiana en el siglo XXI. En Fedesarrollo.* (Ed). (2020). Coyuntura Económica: Investigación Económica y Social. 50(1-2), junio-diciembre. Páginas 15-22. Disponible [aquí](#)
- Lora, E. (2021). País 360. Economía Esencial de Colombia. Las raíces de la crisis. Capítulo 1. Editorial DEBATE.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (2021). Informe sobre Desarrollo Humano 2021. Capítulo 1. ¿Atrapados? Desigualdad y crecimiento económico en América Latina y el Caribe. Páginas 63-70. Disponible [aquí](#).

- (OPCIONAL) Stiglitz, Joseph, Fitoussi, Jean-Paul y Durand, Martine (2018). *Beyond GDP: Measuring What Counts for Economic and Social Performance*, Paris: OECD Publishing. Capítulo 1. Disponible [aquí](#).

SEMANA 3: Agosto 25 - La economía colombiana. Hitos en su desarrollo histórico. La estructura de la economía colombiana. Los agregados económicos y cuentas nacionales Los sectores económicos. Agricultura, industria, minería. El crecimiento económico. Productividad. Cambios entre el siglo XX y el siglo XXI.

Lecturas:

- Cárdenas, M. (2020), *Introducción a la Economía Colombiana*, Capítulo 2: Producción e Ingresos (páginas 28 a 52). Editorial Alfaomega. 4ta Edición.
- Gómez, H. e Higuera, L. Crecimiento Económico: ¿Es posible recuperar un ritmo superior al 4% anual? (Páginas 1 a 7 y 93 a 95), Cuadernos FEDESARROLLO, No 57, Marzo 2018.
- Urrutia, M. y Posada, C.E. (2007) "Un siglo de crecimiento económico" en Robinson, J. y Urrutia, M. *Economía Colombiana en el Siglo XX: Un análisis cuantitativo*. Bogotá, Fondo de Cultura Económica, Banco de la República. Capítulo 1.

3 – EL ESTADO (I): POLÍTICA MONETARIA

SEMANA 4: Septiembre 01 - Inflación, Índices de precios, y crecimiento económico

- Banco de la República (s.f.). *Política Monetaria: La estrategia de inflación objetivo en Colombia*. Disponible [aquí](#).
- Lora, E. (2021). País 360. Economía Esencial de Colombia. Las raíces de la crisis. Capítulo 6. Editorial DEBATE.
- (OPCIONAL) Harari, Y. N. (2014). *Sapiens. De animales a dioses: Una breve historia de la humanidad*. Debate. Capítulo 10: "el olor del dinero". Disponible [aquí](#).

SEMANA 5: Septiembre 08 – La política monetaria. Emisión, inflación y crecimiento. El Banco de la República. Las tasas de interés y los indicadores monetarios.

Lecturas:

- Banco de la República (2022). Informe de Política Monetaria. Julio 2022. Documento disponible [aquí](#).
- Caballero, C. y Machado, G. (2020). *De la Crisis de 'fin de siglo' a la del 'coronavirus'. La economía colombiana en el siglo XXI. En Fedesarrollo. (Ed). (2020). Coyuntura Económica: Investigación Económica y Social. 50(1-2), junio-diciembre. Páginas 34 a 36. Disponible [aquí](#)*

4 – EL SISTEMA FINANCIERO Y EL MERCADO DE CAPITALES

SEMANA 6: Septiembre 13 (Martes) – El sistema financiero. Evolución en Colombia 1870-2015. El sistema de pagos; la intermediación financiera. La regulación y la vigilancia. El ahorro y la inversión. El mercado de capitales. La financiación de las actividades productivas. La financiación de la infraestructura. La financiación del Estado. La Bolsa de Valores de Colombia.

Lectura:

- Cárdenas, M. (2020), *Introducción a la Economía Colombiana*, Capítulo 8: Mercado financiero (Páginas 263 a 302). Editorial Alfaomega. 4ta Edición.
- (OPCIONAL) Caballero, C y Urrutia, M. (2006) *Historia del sector financiero colombiano en el siglo XX. Ensayos sobre su desarrollo y sus crisis*. Editorial Norma.

5 - EL ESTADO (II): POLÍTICA FISCAL

SEMANA 7: Septiembre 22 – El problema fiscal. La tributación. El gasto público. Las cuentas fiscales.

Lecturas:

- Ministerio de Hacienda y Crédito Público (2022). Marco Fiscal de Mediano Plazo 2022. Resumen Ejecutivo (Páginas 8 a 13). Disponible [aquí](#).
- Ministerio de Hacienda y Crédito Público (2021). Exposición de motivos del proyecto de Ley de Solidaridad Sostenible 2021. Disponible [aquí](#). Páginas 4 a 19.
- Caballero, C. y Machado, G. (2020). *De la Crisis de 'fin de siglo' a la del 'coronavirus'. La economía colombiana en el siglo XXI*. En Fedesarrollo. (Ed). (2020). Coyuntura Económica: Investigación Económica y Social. 50(1-2), junio-diciembre. Páginas 22 a 31. Disponible [aquí](#)
- CEPAL (2017) Tributación en Colombia: reformas, evasión y equidad. Notas de estudio. III. Alcance distributivo de la tributación. Disponible [aquí](#).
- Lora, E. (2021). País 360. Economía Esencial de Colombia. Las raíces de la crisis. Capítulo 13. Editorial DEBATE.

SEMANA 8: Septiembre 29 – Centralización vs. Descentralización fiscal. Impactos macroeconómicos de la política fiscal.

Lecturas:

- Cárdenas, M. (2020), *Introducción a la Economía Colombiana*, Capítulo 6: Finanzas Públicas (Páginas 167 a 224). Editorial Alfaomega. 4ta Edición.
- Fedesarrollo (2017). Resumen Ejecutivo del Informe de la Comisión del Gasto y la Inversión Pública. Disponible en línea [aquí](#).
- Caballero, C. y Machado, G. (2020). *De la Crisis de 'fin de siglo' a la del 'coronavirus'. La economía colombiana en el siglo XXI*. En Fedesarrollo. (Ed). (2020). Coyuntura Económica: Investigación Económica y Social. 50(1-2), junio-diciembre. Páginas 31 a 34. Disponible [aquí](#)
- Comisión de Estudio del Sistema Tributario Territorial (2020). Páginas 15 a 35. Disponible [aquí](#).
- (OPCIONAL) Junguito, R. y Rincón, H. (2007). La política fiscal en el siglo XX en Colombia. Robinson J y Urrutia M *Economía Colombiana en el Siglo XX: Un análisis cuantitativo*. Fondo de Cultura Económica, Banco de la República. Capítulo 6.

SEMANA 9 – OCTUBRE 03 AL 09 – Semana de Receso

6 – LA ECONOMÍA COLOMBIANA Y SU RELACIÓN CON EL EXTERIOR

SEMANA 10: Octubre 13 – La economía internacional y la balanza de pagos en Colombia. La cuenta corriente de la balanza de pagos. Inversión extranjera directa. Deuda Externa. Reservas internacionales.

Lecturas:

- Informe de la Junta Directiva del Banco de la República al Congreso – Julio 2022. Páginas 1-34. Disponible en la página web del Banco de la República [aquí](#)
- Informe de la Junta Directiva del Banco de la República al Congreso – Julio 2020. Páginas 9-43. Disponible en la página web del Banco de la República [aquí](#)
- Informe de la Junta Directiva del Banco de la República al Congreso – Marzo 1998. Páginas 20-37. Disponible en la página web del Banco de la República [aquí](#).

SEMANA 11: Octubre 20 – El comercio internacional y sus efectos. Exportaciones. Importaciones. Tasa de Cambio. 25 años de apertura comercial.

Lecturas:

- Cárdenas, M. (2020), *Introducción a la Economía Colombiana*, Capítulo 5: El sector externo (Páginas 115 a 166). Editorial Alfaomega. 4ta Edición.
- Caballero, C (2016). La economía colombiana del siglo XX. Cafeteros, Industriales, Gobierno y Modelo de Desarrollo (Capítulo VII, pp. 213-235).
- Caballero, C. y Machado, G. (2020). *De la Crisis de 'fin de siglo' a la del 'coronavirus'. La economía colombiana en el siglo XXI. En Fedesarrollo. (Ed). (2020). Coyuntura Económica: Investigación Económica y Social. 50(1-2), junio-diciembre. Páginas 36 a 41. Disponible [aquí](#)*
- (OPCIONAL) Eslava, M. y Reina, M. (2021). Aprendizaje mediante el comercio de bienes en Colombia: análisis y recomendaciones. Disponible [aquí](#).
- (OPCIONAL) Villar, L. y Esguerra, P. (2007). El comercio exterior colombiano en el siglo XX, en Robinson, J. y Urrutia, M. *Economía Colombiana en el Siglo XX: Un análisis cuantitativo*. Bogotá, Fondo de Cultura Económica, Banco de la República. Capítulo 3. Disponible en la página web del Banco de la República [aquí](#).

7 – LA CRISIS SOCIAL: DESIGUALDAD Y POBREZA

SEMANA 12: Octubre 27 – La distribución del ingreso en Colombia. La pobreza y cómo medirla. Las regiones colombianas y su nivel de pobreza. Desarrollo y Desigualdad.

Lecturas:

- [Video] Banco Interamericano de Desarrollo. *Desigualdad en el Distanciamiento: perspectivas sobre COVID-19*. Disponible [aquí](#).
- Cárdenas, M. (2020), *Introducción a la Economía Colombiana*, Capítulo 10: Pobreza y Desigualdad (Páginas 349 a 380). Editorial Alfaomega. 4ta Edición.
- García et al (2015). La lotería de la cuna: La movilidad social a través de la educación en los municipios de Colombia. Capítulos 1 y 2, y Conclusión. Disponible [aquí](#).
- Urrutia, M.& Robles, C. (2018) Las transferencias condicionadas en Colombia: una historia del programa Familias en Acción (2001-2018). Documento CEDE (54), 1-36. Disponible [aquí](#).
- (OPCIONAL) Ferreira, F. y Meléndez, M (2012) Desigualdad de resultados y oportunidades en Colombia, 1997-2010. Documento CEDE, No 40. Disponible [aquí](#).

- (OPCIONAL) Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (2021). Informe sobre Desarrollo Humano 2021. Capítulo 1. ¿Atrapados? Desigualdad y crecimiento económico en América Latina y el Caribe. Páginas 23-62. Disponible [aquí](#).
- (OPCIONAL) Sen, A. Desarrollo y Libertad, *Capítulo 4: La pobreza como privación de capacidades*. Editorial Planeta.

SEMANA 13: Noviembre 03 – Desarrollo y desigualdad. El impacto de la crisis del COVID sobre la desigualdad

Lecturas:

- Caballero, C. y Machado, G. (2020). *De la Crisis de ‘fin de siglo’ a la del ‘coronavirus’*. *La economía colombiana en el siglo XXI*. En Fedesarrollo. (Ed). (2020). Coyuntura Económica: Investigación Económica y Social. 50(1-2), junio-diciembre. Páginas 54 a 58. Disponible [aquí](#)
- Nota Macroeconómica No. 22. Ingreso Básico Garantizado (IBG): ¿es el momento ideal de implementarlo? (julio 2020). Universidad de los Andes. Disponible [aquí](#).
- (OPCIONAL) Lora, E. (2021). País 360. Economía Esencial de Colombia. Las raíces de la crisis. Capítulo 2. Editorial DEBATE.
- (OPCIONAL) Vargas, J. F. y Cortés, D. (2014). Inequidad regional en Colombia. En Montenegro, A. y Meléndez, M. Equidad y movilidad social. Diagnósticos y propuestas para la transformación de la sociedad colombiana Bogotá: Facultad de Economía, CEDE, Ediciones Uniandes.

8 – LA CRISIS DEL MERCADO LABORAL COLOMBIANO: EMPLEO, DESEMPLEO E INFORMALIDAD

SEMANA 14: Noviembre 10 - El mercado laboral. Mediciones del desempleo. Las encuestas de hogares. Los salarios. El salario mínimo y la informalidad.

Lecturas:

- Arango, L., Flórez, L. y Guerrero, L (2020). Efectos del salario mínimo en la informalidad de diferentes grupos demográficos en Colombia. Borradores de Economía. Banco de la República. Disponible [aquí](#).
- Caballero, C. y Machado, G. (2020). *De la Crisis de ‘fin de siglo’ a la del ‘coronavirus’*. *La economía colombiana en el siglo XXI*. En Fedesarrollo. (Ed). (2020). Coyuntura Económica: Investigación Económica y Social. 50(1-2), junio-diciembre. Páginas 51 a 54. Disponible [aquí](#)
- Cárdenas, M. (2020), *Introducción a la Economía Colombiana*, Capítulo 9: El mercado de trabajo (Páginas 303 a 348). Editorial Alfaomega. 4ta Edición.
- Urrutia, Miguel (2004, mayo), El salario mínimo como instrumento redistributivo, Nota Editorial. Revista del Banco de la República, Pp. 5-21. Disponible [aquí](#).
- (OPCIONAL) Misión de Empleo (2022). Reporte Ejecutivo de la Misión de Empleo. Disponible [aquí](#).
- (OPCIONAL) Posso S. Christian Manuel (2011), Incrementos del salario mínimo legal: un análisis de costos y beneficios para los hogares colombianos en el año 2006. Disponible [aquí](#).
- (OPCIONAL) Urrutia, M. y Ruíz, M. (2010). Ciento setenta años de salarios reales en Colombia. Disponible [aquí](#).

9 – UNA REFORMA INELUDIBLE: EL SISTEMA DE SEGURIDAD SOCIAL.

SEMANA 15: Noviembre 17 – Sistema de Seguridad Social en Colombia. Salud y Pensiones. Las pensiones públicas y las privadas. Colpensiones. Reforma de protección a la vejez.

Lecturas:

- Consejo Privado de Competitividad (2020). Informe Nacional de Competitividad 2020-2021. Pensiones. Páginas 274 a 292. Disponible [aquí](#).
- Lora, E. (2021). País 360. Economía Esencial de Colombia. Las raíces de la crisis. Capítulo 12. Editorial DEBATE.
- Machado, G. (2016). Evasión de aportes en el sistema colombiano de seguridad social integral: independientes declarantes de renta. Informe de Seguimiento Fiscal. Ministerio de Hacienda y Crédito Público. Disponible [aquí](#).

10 – ECONOMÍA COLOMBIANA: REFLEXIONES PARA LA TERCERA DÉCADA

SEMANA 16: Noviembre 24 - Crecimiento económico e Instituciones. Las reformas del futuro.

Lecturas:

- Acemoglu, Jonson, & Robinson (2004). Institutions as the Fundamental Cause of Long Run Growth. Documento CEDE 33. Disponible [aquí](#).
- Caballero, C. y Machado, G. (2020). *De la Crisis de 'fin de siglo' a la del 'coronavirus'. La economía colombiana en el siglo XXI. En Fedesarrollo*. (Ed). (2020). Coyuntura Económica: Investigación Económica y Social. 50(1-2), junio-diciembre. Páginas 64 a 72. Disponible [aquí](#)
- Cárdenas, M. (2020), *Introducción a la Economía Colombiana*, Capítulo 3: Crecimiento Económico (Páginas 53 a 80). Editorial Alfaomega. 4ta Edición.
- [Video] Robinson, J. (2014). *Why Nations Fail*. TEDxAcademy. Disponible [aquí](#).

5. Referencias y fuentes de consulta adicionales

- Ministerio de Hacienda ([aquí](#))
- Departamento Nacional de Planeación ([aquí](#))
- Banco de la República ([aquí](#))
- DANE: Departamento Nacional de Estadística ([aquí](#))
- Ministerio de Comercio Exterior ([aquí](#))
- Superintendencia Financiera ([aquí](#))
- Fedesarrollo ([aquí](#))
- ANIF ([aquí](#))
- CEPAL: Comisión Económica para América Latina ([aquí](#))
- Fondo Monetario internacional ([aquí](#))
- Banco Mundial ([aquí](#))

6. Metodología

El curso comprende dos sesiones semanales, una con el profesor magistral y la otra con uno de los profesores complementarios. En la primera se introduce y expone el tema respectivo, en tanto que en la segunda se profundiza sobre el mismo, pudiendo ahondar en aspectos más específicos. La idea de esta segunda sesión es garantizar la comprensión de los temas por parte de los estudiantes.

Para incrementar la calidad y la productividad de las sesiones **es preciso que los estudiantes revisen con antelación las lecturas asignadas** de manera que sus inquietudes y aportes se constituyan en una importante fuente para la dinámica de ambas sesiones de clase. Es objetivo del curso estimular la discusión en clase.

Considerando que en su actividad profesional la mayoría de los estudiantes deberán exponer su trabajo a través de diversos documentos, en especial memorandos cortos para quienes toman decisiones, los debates buscan evaluar la calidad de la presentación y la sustentación de una tesis o un argumento. Dicha calidad se soporta en la capacidad de síntesis y análisis, una buena redacción y la claridad en la línea argumentativa. Por tal razón, la nota asignada buscará ponderar la claridad y lógica de los argumentos esgrimidos, el respaldo cuantitativo aportado y el uso de los conceptos económicos desarrollados en clase.

Los debates, que se harán de forma grupal, se llevarán a cabo durante las clases y buscan evaluar el nivel de investigación previa, argumentación y análisis de los estudiantes frente a los diferentes temas vistos a través del semestre. La calificación evaluará el dominio del tema, la calidad de la argumentación y el trabajo en equipo, y estará acompañado de una evaluación al interior de cada grupo de estudiantes.

7. Evaluaciones

Quices	20%
Debate	15%
Examen Parcial	30%
Examen Final	35%

No habrá aproximación de notas finales.

- En caso de ausencia a alguna evaluación la nota será cero (0.0). Sólo se realizarán supletorios para remplazar esta nota si se presenta una excusa válida en los ocho días hábiles siguientes a la ausencia (c.f. Reglamento de Estudiantes de Pregrado Capítulo VII, artículo 45).
- Cualquier evaluación o trabajo que se entregue en lápiz no podrá ser objeto de reclamo.

8. Fechas importantes

- Inicio de clases: 8 de agosto.
- Semana de receso: 3-8 de octubre
- Fecha para subir las notas parciales a MiBanner (mínimo el 30%): 14 de octubre.
- Último día de clases: 24 de noviembre.
- Examen final: 01 de diciembre.

- Último día para subir notas finales a MiBanner: 15 de diciembre.
- Último día para solicitar retiros: 16 de diciembre **a las 6:00 p.m.**

9. Reclamos y fraude académico

- ✓ Según los artículos 64, 65 y 66 del [Reglamento General de Estudiantes de Pregrado](#), el estudiante tendrá **cuatro** días hábiles después de la entrega de la evaluación calificada para presentar un reclamo. **El profesor magistral** responderá al reclamo en los **cinco** días hábiles siguientes. Si el estudiante considera que la respuesta no concuerda con los criterios de evaluación, podrá solicitar un segundo calificador al Consejo de la Facultad de Economía dentro de los **cuatro** días hábiles siguientes a la recepción de la decisión del profesor.
- ✓ Fraude académico: las conductas que se consideran fraude académico se encuentran en el artículo 4 del [Régimen Disciplinario](#).

10. Políticas de bienestar

Ajustes razonables

Se entiende por ajustes razonables todas "las modificaciones y adaptaciones necesarias y adecuadas que no impongan una carga desproporcionada o indebida, cuando se requieran en un caso particular, para garantizar a las personas con discapacidad el goce o ejercicio, en igualdad de condiciones con las demás, de todos los derechos humanos y libertades fundamentales" Convención sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad, art. 2.

Si requiere ajustes razonables, lo invitamos a buscar asesoría y apoyo en la Coordinación de su programa o en la Decanatura de Estudiantes.

Más información [aquí](#).

Momentos difíciles

Siéntase en libertad de hablar con su profesor si sus circunstancias personales transitorias constituyen un obstáculo para su aprendizaje. En estos casos es responsabilidad del estudiante dar **información completa y oportuna** al equipo pedagógico para que se evalúe si procede algún ajuste.

Más información [aquí](#).

Cláusula de respeto por la diversidad

Todos debemos respetar los derechos de quienes integran esta comunidad académica. Consideramos inaceptable cualquier situación de acoso, acoso sexual, discriminación, matoneo, o amenaza. Cualquier persona que se sienta víctima de estas conductas puede denunciar su ocurrencia y buscar orientación o apoyo ante alguna de las siguientes instancias: el equipo pedagógico del curso, la Coordinación o la Dirección del programa, la Decanatura de Estudiantes, la Ombudsperson o el Comité MAAD. Si requiere más información sobre el protocolo MAAD establecido para estos casos, puede acudir a Nancy García (n.garcia@uniandes.edu.co) en la Facultad de Economía. Más información sobre el protocolo MAAD: <https://agora.uniandes.edu.co/wp-content/uploads/2020/09/ruta-maad.pdf>