HOJA DE VIDA

NOMBRE : LUIS ALBERTO ZULETA JARAMILLO

NACIONALIDAD : Colombiano

DOCUMENTO DE

IDENTIFICACION : C.C. 8'269.112 de Medellín

DIRECCION : Calle 93B No. 12-48 Of. 305

Teléfonos: 6115688-6219468 Fax. 6216718

APARTADO AEREO : 42337 de Bogotá

FORMACION PROFESIONAL

. Estudios de Filosofía y Letras: Seminario de Medellín y Universidad Pontificia Bolivariana. 1965 - 1967.

. Estudios de Economía: Universidad de Antioquia. Facultad de Ciencias Económicas. 1968 - 1974. Economista.

Especialización en Economía: Universidad Strathclyde, Glasgow, Gran Bretaña. 1975
 1978. Master of Sciences in Economic Development.

EXPERIENCIA TECNICA - CARGOS DESEMPEÑADOS

- . Consultoría Económica y Financiera. Dirección y ejecución de estudios varios. Ver experiencia específica. Octubre 1986 a la fecha.
- . Investigador asociado de Fedesarrollo. 1987 1996, 1999-2004
- . Fondo de Garantías de Instituciones Financieras. Primer Director. Discusión y aprobación de estatutos de funcionamiento. Diseño de planta administrativa. Diseño y ejecución de políticas. Dirección del proceso de capitalización de las siguientes entidades: Banco de Colombia, Banco Tequendama, Banco de los Trabajadores, Granfinanciera, Pronta y Cofiagro. Desmonte de Financiera Tequendama. Diciembre 1985 Septiembre 1986.
- Representante por el Gobierno Nacional en el fideicomiso de las acciones del Banco de Bogotá. 1986.

- Banco de la República. Subgerente de desarrollo. Dirección del proceso de planeación estratégica del Banco, discusión de sus políticas por áreas, coordinación de la elaboración y control del plan y del presupuesto del Banco. Dirección del proyecto de elaboración de indicadores de eficiencia de la entidad. Febrero 1984 Diciembre 1985.
- . Departamento de Antioquia. Director del Departamento Administrativo de Planeación de Antioquia. Director y coautor del "Plan de Desarrollo de Antioquia 1983 1990". Miembro del comité asesor de la Reforma Administrativa del Departamento de Antioquia. Coordinación del Plan de Inversiones del Departamento. Dirección del primer comité de industrialización de Antioquia. Enero 1983 Enero 1984.
- . Miembro de la Comisión de Reforma del Sistema Financiero, nombrada por el Gobierno nacional. La comisión presentó al Gobierno un anteproyecto de reforma. 1982 - 1983.
- . Cámara de Comercio de Medellín. Director Económico. Primer director de la "Revista Antioqueña de Economía". Dirección y ejecución de estudios económicos y regionales. Interventor de los estudios: "Medellín, Elementos Básicos para su Desarrollo Planificado", "Bases para el Desarrollo de Antioquia" y "Reforma Administrativa del Municipio de Medellín". Octubre 1980 Enero 1983.
- . Universidad de Antioquia. Director del Centro de Investigaciones Económicas -CIE-. Coordinador de investigaciones y contratos. Investigador. Véase estudios realizados y publicados. 1980.
- . Universidad de Antioquia. Jefe del Departamento de Economía de la Facultad de Ciencias Económicas. 1979.

EXPERIENCIA DOCENTE

- . Profesor de Política Económica. Universidad Externado de Colombia. 1989 2004.
- Profesor de Teoría Económica. Universidad Nacional. 1988.
- . Seminario de profesores. Universidad Nacional. 1987.
- . Seminario sobre el sector financiero. Universidad de los Andes. 1986.
- . Profesor de Teoría Económica. Universidad Externado de Colombia. 1984 1985.
- . Profesor de "Teoría del oligopolio y proceso de concentración en Colombia. Universidad de Antioquia. Postgrado en Política Económica. 1982.
- . Profesor de Introducción a la Economía. Universidad de Antioquia. 1980.
- . Profesor de Teoría Microeconómica. Facultad de Ciencias Económicas. Universidad de Antioquia. 1973, 1978 1980.

- . Elaboración proyecto de Pénsum de Estudio en Economía. Universidad de Antioquia. 1975 y 1979.
- . Investigador del Centro de Investigaciones Económicas -CIE-. Universidad de Antioquia. 1973 1975, 1977 1979.
- . Profesor de Teoría Microeconómica. Escuela de Administración y Finanzas -EAFIT-. En el programa de Master en Administración en 1975 y en el de especialización en Economía en 1978.
- . Profesor auxiliar de Historia Económica. Facultad de Ciencias Económicas. Universidad de Antioquia. 1972.

EXPERIENCIA EN CONSULTORIA

- . Evaluación de la reforma tributaria sobre licores. Destinatario: Acodil y Fedesarrollo. Campo: Consultoría Económica e Institucional. Con Carlos Caballero Argaéz. Enero de 2004. En Ejecución.
- . Impacto del negocio de tarjetas de crédito sobre el crecimiento y la tributación. Destinatario: Visa, Redeban Multicolor, Diners, American Express y Fedesarrollo. Campo: Consultoría Económica y Financiera. Con María Angélica Arbeláez. Diciembre de 2003. En Ejecución.
- . Evaluación del Incentivo de Capitalización Rural. Destinatario: FINAGRO y Fedesarrollo. Campo: Consultoría Económica e Institucional. Con Gabriel Rosas y Santiago Tobón. Septiembre 2003. En Ejecución.
- . Identificación de sectores con potencial para los negocios de tarjeta crédito y débito. Destinatario: Credibanco Visa. Campo: Consultoría Económica y Financiera. Septiembre 2003 Enero 2004.
- . Evaluación del Acceso a Crédito de las Pequeñas y Medianas Empresas. Destinatario: Banco Mundial y Fedesarrollo. Campo: Consultoría Económica y Financiera. Mayo Septiembre 2003.
- Perito economista en el Tribunal de Arbitramento entre EBSA S.A. y CES S.A. con el Dr. Manuel Ramírez. Campo: Consultoría Económica e Institucional. Abril 2003. En Ejecución.
- Evaluación de la Política de Integración Vertical en el Sector de Distribución de Combustibles. Destinatario: Asociación Colombiana de Petróleo, Fedesarrollo. Campo: Consultoría Económica. Enero Agosto 2003.
- . Diseño de un Mecanismo para Hacer Frente al Riesgo de Canje con las Entidades Afiliadas. Destinatario: Redeban Multicolor. Febrero Marzo 2003.

- Estimación de las Comisiones de Equilibrio para los Negocios de Tarjeta Débito y Crédito. Destinatario: Redeban Multicolor y Credibanco Visa. Campo: Consultoría Económica y Financiera. Enero Mayo 2003.
- Bases para una Misión de Servicios Públicos Domiciliarios. Destinatario: BID, Fedesarrollo. Campo: Consultoría Económica e Institucional. Diciembre de 2002 a Febrero 2003.
- . Evaluación Preliminar del Impacto Económico del Centro Histórico de la Candelaria sobre la Economía del Distrito de Bogotá. Destinatario: Convenio Andrés Bello y Corporación la Candelaria. Campo: Consultoría Económica e Institucional. Noviembre 2002 Mayo 2003..
- . Impacto Económico de las Grandes Cadenas Comerciales sobre la Economía Colombiana. Destinatario: Siete grandes cadenas, Fenalco, Fedesarrollo. Octubre de 2002 Marzo de 2003. Publicado en "El Nuevo Comercio Minorista en Colombia" Cuadernos Fedesarrollo No.12 (Agosto, 2003).
- . Diseño de un Incentivo Tributario para el sector de palma de aceite Destinatario: Fedepalma. Campo: Consultoría Económica. Junio Octubre 2002. Convertido en la Ley 818 del 8 de julio de 2003.
- . Identificación de sectores con potencial de penetración de tarjeta crédito y débido. <u>Destinatario</u>: MasterCard Colombia y Redeban Multicolor. <u>Campo</u>: Consultoría Económica y Financiera. Junio - Octubre de 2002.
- . Impacto Económico de la Industria Fonográfica. <u>Destinatario</u>: Asincol, Ministerio de Cultura y Fedesarrollo. <u>Campo</u>: Consultoría Económica. Febrero Agosto de 2002.
- Perito en temas financieros y banca de inversión para el Tribunal de Arbitramento sobre el proceso entre Financiera FES y Fes Social. Con Guillermo Orozco. Noviembre de 2001 Agosto 2002.
- Evaluación de las causas de la crisis del Valle de Cauca. Destinatario: Cámara de Comercio de Cali y Fedesarrollo. Campo: Consultoría Económica e Institucional. Julio Diciembre de 2002. Con Juan José Echavarría y Israel Fainboim. Publicado como: "Economías Regionales en Crisis. El Caso del Valle del Cauca" Cuadernos Fedesarrollo No.11. (Julio, 2003).
- . Promotor Acuerdo de Reestructuración Hacienda la Granja y el Muchal Ltda. dentro de la Ley 550. Noviembre 2001- Julio de 2002.
- . Evaluación de la Reestructuración Portuaria Colombiana. <u>Destinatario</u>: Banco de la República y Universidad Externado de Colombia. <u>Campo</u>: Consultoría Económica. Octubre 2001 Julio de 2002. Publicado por la Universidad Externado de Colombia: "Por qué ha sido exitosa la Reestructuración Portuaria en Colombia?". Estudios de Caso en Políticas Públicas No.7. (2003).

- . Estudios Estratégicos sobre el Sector Farmacéutico Colombiano. <u>Destinatario</u>: Asinfar y Misión Adpic. <u>Campo</u>: Consultoría Económica. Septiembre 2001. En Ejecución.
- . Promotor Acuerdo de Reestructuración Autocheco Ltda. dentro de la Ley 550. Julio 2001 Marzo de 2002.
- . Evaluación de la Situación Financiera el Contrato celebrado entre el Ministerio de Comercio Exterior y la Sociedad Portuaria de Santa Marta. <u>Destinatario</u>: Sofrasa S.A: y Ministerio de Comercio Exterior. <u>Campo</u>: Consultoría Económica y Financiera. Agosto Noviembre de 2001.
- . Impacto del flujo migratorio en la Comunidad Andina con normas de movilidad laboral. <u>Destinatario</u>: Fedesarrollo, Fondo Andino de Reservas y Banco de la República. <u>Campo</u>: Consultoría Económica. Junio Agosto 2001. Con Alejandro Gaviria y Martha Luz Henao. Publicado como: "Movilidad Laboral en los Países de la Región Andina" Fondo Latinoamericano de Reservas (Mayo, 2002).
- Asesoría sobre expedición de Medidas relacionadas con el Financiamiento Hipotecario y con la Banca de Segundo Piso. <u>Destinatario</u>: Ministerio de Hacienda y Crédito Público Naciones Unidas. <u>Campo</u>: Consultoría Económica, Financiera e Institucional. Octubre 2000 Mayo de 2001.
- . Estudio de Impacto de la Industria del Tabaco sobre la Economía Colombiana. <u>Destinatario</u>: Philip Morris Colombia S.A. – Fedesarrollo. <u>Campo</u>: Consultoría Económica. Noviembre de 2000 – Abril 2001.
- . Efectos Económicos y Sociales de la Regulación sobre la Industria Farmacéutica Colombiana. <u>Destinatario</u>: Asinfar, Misión ADPIC II y Fedesarrollo. <u>Campo</u>: Consultoría Económica Noviembre 2000 Abril 2001.
- Estudio de Factibilidad para una Empresa de Servicios Agropecuarios. <u>Destinatario</u>: Fenavi-Fonav. <u>Campo</u>: Consultoría Económica, Financiera e Institucional. Diciembre 2000 Marzo 2001.
- . Valoración de la Franquicia Master Card en cabeza de Red Multicolor. <u>Destinatario</u>: Redeban Multicolor. En asocio de Incorbank. <u>Campo</u>: Consultoría Financiera e Institucional. Octubre 2000-Enero 2001.
- Evaluación económica de la Zona Franca de Santa Marta. <u>Destinatario</u>: Sofrasa S.A. <u>Campo</u>: Consultoría Económica y Financiera. Agosto Octubre de 2000.
- . La Industria de Licores en Colombia. <u>Destinatario</u>: Fedesarrollo e Importadores de Licores. <u>Campo</u>: Consultoría Económica. Julio Octubre de 2000.
- . Evaluación de la Estructura Tributaria sobre los Licores. <u>Destinatario</u>: Fedesarrollo y DIAN. <u>Campo</u>: Consultoría Económica. Marzo Mayo de 2000.

- . Impacto de la Cadena Cinematográfica para la Economía Colombiana. <u>Destinatario:</u> Fedesarrollo y Corporación Fondo Mixto de Promoción Cinematográfica. <u>Campo:</u> Consultoría Económica. Noviembre de 1999 Marzo de 2000.
- Integración de Redeban y la Red Multicolor. <u>Destinatario:</u> Comité de Entidades Financiares Asociadas a las Redes. <u>Campo:</u> Consultoría Económica y Financiara. Diseño Institucional. En asocio con Incorbank. Noviembre de 1999 Diciembre 2000.
- Condiciones de Viabilidad para la Participación de las Sociedades Comisionistas de Bolsa en el Mercado Colombiano de Divisas. <u>Destinatario:</u> Bolsa de Bogotá <u>Campo</u>: Consultoría Económica y Financiera. Julio Noviembre de 1999.
- . La Reactivación Productiva del Sector Privado Colombiano. <u>Destinatario:</u> BID <u>Campo</u>: Consultoría Económica y Financiera. Septiembre Octubre de 1999. Publicado por el Departamento Nacional de Planeación Unidad de Análisis Macroeconómico. Archivos de Macroeconomía, Documento 134 (23 de Marzo de 2000).
- . Tribunal de Arbitramento Inurbe vs Fiducolombia S.A. Perito en temas económicos y financieros con el Dr. Moises Rubinstein. Septiembre Octubre de 1999.
- . Evaluación del Sistema Financiero Colombiano 1998-1999. <u>Destinatario:</u> Corporación Andina de Fomento <u>Campo</u>: Consultoría Económica y Financiera. Agosto de 1999.
- . Posibles Efectos Económicos de la Plataforma Mondex para Monedero Electrónico Mondex. <u>Destinatario:</u> Red Multicolor <u>Campo</u>: Consultoría Económica y Financiera. Julio Septiembre de 1999.
- Lineamientos para el Diseño de una Línea de Crédito de Reestructuración Empresarial. <u>Destinatario</u>: Banco de la República. Junio de 1999.
- . Evaluación Institucional de la Reestructuración Ferroviaria Colombiana.

 <u>Destinatario</u>: Universidad Externado de Colombia. <u>Campo</u>: Evaluación Institucional.

 Marzo Julio de 1999.
- Diseño de Esquemas de Financiamiento para Proyectos Agroproductivos de Impacto dentro del Plan Colombia. <u>Destinatarios</u>: IICA DRI. <u>Campo</u>: Consultoría Económica y Financiera. Marzo Julio de 1999.
- Cuantificación del Impacto del Régimen de Patentes en el Sector Farmacéutico Colombiano sobre la Economía Colombiana. <u>Destinatarios</u>: Fedesarrollo, Laboratorios Farmacéuticos Colombianos. <u>Campo</u>: Consultoría Económica. Abril – Julio de 1999.
- . Impacto del proceso de Integración Andina sobre el Sector Textiles y Confecciones. <u>Destinatarios</u>: Fedesarrollo e Intal. <u>Campo</u>: Consultoría Económica. Enero – Marzo de 1999.
- Evaluación del Sistema Financiero Colombiano para el Crédito de la Corporación Andina de Fomento dirigido al Fondo de Garantías de Instituciones Financieras.

<u>Destinatario:</u> CAF <u>Campo:</u> Consultoría Económica y Financiera. Octubre – Noviembre de 1998.

- Evaluación de la Política de crédito y financiamiento para la pequeña y mediana empresa en Colombia. <u>Destinatario:</u> Cepal. <u>Campo:</u> Consultoría Económica, Financiera e Institucional. Julio Diciembre de 1998. Publicado en la Serie Financiamiento para el Desarrollo No.75 (Enero 1999).
- Coordinación de un documento interinstitucional sobre políticas para la pequeña y mediana empresa en Colombia. <u>Destinatarios</u>: BID y Departamento Nacional de Planeación. <u>Campo</u>: Consultoría Económica e Institucional. Junio 1998 Febrero de 1999.
- Diseño de un fondo fiduciario para respaldar el canje de la Red Multicolor y Metodología de evaluación del riesgo de las entidades asociadas. <u>Destinatario:</u> Red Multicolor. <u>Campo:</u> Consultoría Económica y Financiera. Julio Septiembre 1998.
- . Tendencias recientes de los negocios de tarjeta crédito y débito. <u>Destinatarios:</u> Credencial, Credibanco, Diners y Red Multicolor. <u>Campo:</u> Consultoría económica y financiera. Julio- Septiembre 1998.
- . Las Sociedades Comisionistas de Bolsa como posibles agentes del mercado Colombiano de divisas. <u>Destinatario:</u> Bolsa de Bogotá. <u>Campo:</u> Consultoría Económica, Financiera y Diseño Institucional. Mayo Agosto 1998.
- Proyectos agroproductivos de impacto y diagnóstico de obstáculos a la inversión. <u>Destinatarios:</u> Ministerio de Agricultura e IICA. <u>Campo:</u> Consultoría Económica. Abril-Mayo 1998. Publicado por el IICA y el Ministerio de Agricultura (julio 1998). Serie Competitividad No.10.
- Diagnóstico y definición de las bases estratégicas para el fortalecimiento del sector financiero en el Magdalena Medio Colombiano. <u>Destinatarios:</u> Banco Mundial y Consorcio Seap Cinep. <u>Campo:</u> Consultoría Económica y Financiera. Enero Abril 1998.
- Evaluación del sector bancario para acceso a los servicios de Red Multicolor. <u>Destinatario</u>: Red Multicolor. <u>Campo</u>: Consultoría Económica y Financiera. Enero – Marzo 1998.
- Determinantes cuantitativos de la facturación en el negocio de las tarjetas de crédito.

 <u>Destinatario:</u> Ascredibanco. <u>Campo:</u> Consultoría Económica y Financiera. Enero Marzo 1998.
- Asesoría a la Compañía de Financiamiento Comercial Credinver S.A. sobre la puesta en marcha de algunas estrategias. <u>Destinatario:</u> Credinver <u>Campo:</u> Consultoría Económica, Financiera y de fortalecimiento institucional. Diciembre 1997 Abril 1998.
- Evaluación del Sector de Cooperativas Financieras. <u>Destinatario:</u> Red Multicolor. <u>Campo:</u> Consultoría Económica y Financiera. Septiembre Diciembre 1997.

- . Evaluación del Negocio de Tarjeta Inteligente. <u>Destinatario:</u> Red Multicolor. <u>Campo:</u> Consultoría Económica y Financiera. Mayo Agosto 1997.
- Diseño del proceso de concesión del Metro de Medellín a un operador privado. <u>Destinatario</u>: Empresa de Transporte Masivo del Valle de Aburrá. Miembro del equipo interno de trabajo. <u>Campo</u>: Consultoría Económica, Financiera e Institucional. Mayo de 1997- Octubre de 1998.
- . Asesoría sobre el Diseño de un Fondo Competitivo que financie la Investigación Agropecuaria en el Ecuador. <u>Destinatario:</u> INIAP-Ecuador e IICA-Colombia. <u>Campo:</u> Consultoría Económica, Financiera e Institucional. Julio de 1997.
- Diseño de dos fondos de financiamiento para el sector agropecuario. <u>Destinatarios:</u> Colciencias e IICA. <u>Campo:</u> Consultoría Económica y Financiera. Febrero Julio 1997.
- . Valoración y venta de la empresa Terpel de Antioquia. <u>Destinatario:</u> Ecopetrol. <u>Campo:</u> Consultoría Económica, Institucional y Financiera. Con participación de Juan Felipe Gaviria G., Incorbank Ltda. y Mosquera Hello Ltda. Marzo 1997. Venta efectuada en martillo de la Bolsa de Valores de Colombia el 31 de marzo de 2003.
- . Evaluación del Incentivo a la Capitalización Rural. <u>Destinatarios</u>: Fundación para la Promoción y la Investigación de la Tecnología del Banco de la República e IICA. <u>Campos</u>: Consultoría Económica e Institucional. Abril Octubre 1997
- . Regulación y Supervisión de Conglomerados Financieros en Colombia. <u>Destinatario:</u> CEPAL. <u>Campo:</u> Consultoría Económica y Financiera. Diciembre 1996 Mayo 1997. Publicado en la Serie Financiamiento del Desarrollo No.66. (Septiembre 1997).
- . Diseño de una estrategia de financiamiento para el sistema de investigación y transferencia de tecnología para el sector agropecuario. <u>Destinatarios:</u> Colciencias, IICA y BID. <u>Campo:</u> Consultoría Económica y Financiera. Noviembre de 1996 Mayo 1997.
- Diagnóstico y perspectivas de la Compañía de Financiamiento Comercial Credinver S.A. <u>Destinatario</u>: Credinver S.A. <u>Campo</u>: Consultoría Económica y Financiera. Diciembre 1996 abril 1997.
- Estudio del Sistema de Comisiones pagados por los establecimientos comerciales a las redes por el uso de tarjetas débito en puntos de pago. <u>Destinatario</u>: Incocrédito, Ascredibanco, Credencial, Diners y Red Multicolor. <u>Campo</u>: Consultoría Económica y Financiera. Octubre de 1996 Diciembre 1996.
- . Estudio de factibilidad para un Observatorio de Ciencia y Tecnología para Colombia. <u>Destinatario:</u> Colciencias. <u>Campo:</u> Consultoría Económica y Financiera y Factibilidad de Empresas. Septiembre - Noviembre de 1996.

- Estudio sobre el mercado de oficinas en el centro de Bogotá. <u>Destinatario:</u> Hotel Tequendama. <u>Campo:</u> Consultoría Económica. Agosto- Noviembre de 1996. En asocio con la firma Invamer Gallup.
- Evaluación del Incentivo a la Capitalización Rural como instrumento de política agropecuaria. <u>Destinatario:</u> IICA <u>Campo:</u> Consultoría Económica y Financiera. Julio Agosto 1996.
- Cuaderno de venta de participación accionaria y estudio de mercado para los productos de la firma Spacam ATB S.A. <u>Destinatario</u>: Accionistas de la Empresa. <u>Campo</u>: Consultoría Económica y Financiera. Junio Diciembre de 1996. En asocio con la firma Invamer Gallup.
- Evaluación del negocio de las tarjetas débito y crédito. <u>Destinatario:</u> Incocrédito, Ascredibanco, Credencial, Diners y Red Multicolor. <u>Campo:</u> Consultoría Económica y Financiera. Julio Octubre de 1996.
- Estudio sobre el requerimiento de reservas para el Seguro de Depósitos.

 <u>Destinatarios:</u> Fondo de Garantías de Instituciones Financieras y Naciones Unidas.

 <u>Campo:</u> Consultoría Económica y Financiera. Abril julio de 1996.
- . Estudio de factibilidad para la creación de una Fundación de Investigación Estratégica sobre el Sector Agropecuario. <u>Destinatarios:</u> IICA y FUNDAGRO. <u>Campo:</u> Diseño Institucional y Consultoría Económica. Enero-Marzo 1996.
- Estudio de factibilidad para la creación de un Fondo de Capital de Riesgo en el Valle del Cauca. <u>Destinatarios</u>: Bolsa de Occidente y Fundación para el Desarrollo Integral del Valle del Cauca (FDI) <u>Campo</u>: Estudio de Factibilidad-Consultoría Económica y Financiera. Octubre 1995 Junio de 1996
- Estudio de identificación de las condiciones básicas para el desarrollo del "Leasing Habitacional" en Colombia. <u>Destinatarios:</u> Misión del Mercado de Capitales, AID y Corporación de Ahorro y Vivienda Colmena. <u>Campo:</u> Consultoría Económica y Financiera. Octubre Diciembre 1995.
- Estudio sobre antecedentes y viabilidad institucional de impulsar en Colombia Fondos de Capital de Riesgo. <u>Destinatarios:</u> Misión del Mercado de Capitales organizada por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público Naciones Unidas. <u>Campo:</u> Consultoría Económica y Financiera. Junio-Diciembre 1995.
- Evaluación de la estrategia competitiva del sector de textiles y confecciones en Colombia. <u>Destinatario:</u> Departamento Nacional de Planeación y Fonade. <u>Campo:</u> Consultoría Económica y Estudio Sectorial. Julio 1995 Abril 1996.
- Reestructuración institucional y financiera de las líneas de financiamiento de Colciencias para innovación tecnológica. Asesoría a Colciencias para el diseño de Fondos Parafiscales para financiar la innovación industrial <u>Destinatario</u>: Colciencias. <u>Campo</u>: Consultoría económica, Financiera y reestructuración de organizaciones. Abril-Mayo 1995.

- Diseño de la metodología de evaluación de desempeño de las líneas Propyme y Finurbano del IFI. <u>Destinatario:</u> IFI-Fedesarrollo. <u>Campo:</u> Consultoría Económica y Financiera. Febrero Mayo de 1995.
- La fase previa a los estudios de factibilidad de tres empresas de distribución de energía eléctrica en Cundinamarca. <u>Destinatarios</u>: Ministerio de Minas y Energía. <u>Campo</u>: Reestructuración de Organizaciones y Evaluación de Proyectos. Junio Agosto de 1995.
- . Reestructuración de la Empresa de Energía de Cundinamarca. <u>Destinatario:</u> Ministerio de Minas y Energía. <u>Campo:</u> Reestructuración de Organizaciones. Diciembre de 1994 Mayo de 1995.
- Diseño de una estrategia comercial en el negocio de las tarjetas de crédito y débito.

 <u>Destinatario:</u> Ascredibanco. <u>Campo:</u> Consultoría económica y Financiera. Febrero Abril 1995.
- . Consultoría para la puesta en marcha de la Comisión Nacional de Regalías.

 <u>Destinatario:</u> Ministerio de Minas y Energía. <u>Campo:</u> Consultoría Económica y Estructuración de Organizaciones. Septiembre de 1994-Enero de 1995.
- . Estudio sobre el Financiamiento de la Investigación Agropecuaria en Colombia. <u>Destinatario:</u> IICA Y Corpoica <u>Campo:</u> Consultoría Económica Financiera y Reestructuración de Organizaciones. Junio a Diciembre de 1994.
- Evaluación y propuestas alternativas sobre la sobretasa a la gasolina. <u>Destinatario:</u> Fedesarrollo, Esso, Mobil y Texas. <u>Campo:</u> Consultoría económica. Abril Agosto 1994. Con Juan Camilo Restrepo S.
- Diseño y promoción de empresas para el mantenimiento de equipo médico hospitalario.

 <u>Destinatario:</u> Fonade Ministerio de Salud. <u>Campo:</u> Evaluar y reestructurar organizaciones. Enero a Junio de 1994.
- Asesoría al Fondo Poder para la compra de acciones del Banco de Colombia en su proceso de reprivatización. <u>Campo</u>: Consultoría financiera Noviembre 1993 - Enero 1994.
- La Industrialización del café en Colombia. <u>Destinatario</u>: Comisión Mixta para el Estudio del Café Fonade. <u>Campo</u>: Consultoría económica. Noviembre de 1993 Marzo 1994. Un capítulo de este trabajo fue publicado en El Informe de la Comisión Mixta para el Estudio del Café: "El Negocio Cafetero Ante el Mercado Libre". Editado por Ministerio de Hacienda, DNP y Tercer Mundo Editores. Capítulo 8. (Julio de 1994).
- Coordinación de los estudios conducentes a las "Bases de un Programa de Desarrollo del sector Agropecuario". <u>Destinatario:</u> SAC-IICA. <u>Campo:</u> Consultoría económica y estudio sectorial. Septiembre 1993 Noviembre 1993. Publicado en "El Agro

- Colombiano ante las Transformaciones de la Economía. Editorial Tercer Mundo (Agosto de 1994).
- Diseño de un esquema de garantías para microempresarios. <u>Destinatario:</u> BID-DNP. <u>Campo:</u> Consultoría económica y financiera. Julio-Septiembre 1993.
- . Factibilidad de una empresa que asuma la función de mantenimiento de equipo hospitalario en sustitución de los talleres del Fondo Nacional Hospitalario.

 <u>Destinatario:</u> Fonade-Ministerio de Salud. <u>Campo:</u> Consultoría económica y financiera, estructuración de empresas. Abril Julio 1993.
- El fortalecimiento del sector financiero en el proceso de ajuste: Liberación y Regulación. El caso colombiano. <u>Destinatario:</u> BID-Fedesarrollo. <u>Campo:</u> Consultoría económica y financiera. Octubre 1992 Abril 1993. Con Eduardo Lora T.
- . Bases para una estrategia corporativa de la Corporación Financiera del Valle (CFV) que desarrolle ventajas competitivas en el mercado financiero colombiano.

 <u>Destinatario:</u> The Ledo Group Ltd. CFV. <u>Campo:</u> Consultoría económica y financiera. Enero-febrero 1993.
- . Valoración de la empresa Gas Natural S.A. <u>Destinatario:</u> Ecopetrol. <u>Campo:</u> Consultoría económica y financiera, valoración y estructuración de empresas. Marzo Agosto 1993. Con Jorge Eduardo Cock L.
- . Evolución reciente del negocio de tarjetas de crédito. <u>Destinatario:</u> Asociación Bancaria de Colombia. <u>Campo:</u> Consultoría económica y financiera. Marzo 1993.
- . Factibilidad de un fondo de garantías para mediana, pequeña y microempresa.

 <u>Destinatario:</u> Fundación Social. <u>Campo:</u> Consultoría económica y financiera. Marzo Agosto 1993.
- Evaluación del proyecto de una planta de abasto de combustibles líquidos en Urabá. <u>Destinatario:</u> Terpel de Antioquia. <u>Campo:</u> Consultoría económica y financiera. Mayo 1992. Noviembre 1992.
- . Promoción de flujos e inversiones entre Colombia y Venezuela y asociación con capitales extranjeros. <u>Destinatario</u>: Corporación Andina de Fomento y Cámara de Comercio Colombo-Venezolana. <u>Campo</u>: Consultoría económica. Junio Diciembre 1992.
- . Bases para una negociación de Colombia en el PACTO ANDINO dentro de un marco de liberación de los servicios financieros como parte del Tratado de Libre Comercio. <u>Destinatario:</u> Asociación Bancaria de Colombia. <u>Campo:</u> Consultoría económica y financiera. Abril Octubre 1992. Publicada por la Asociación Bancaria en el libro "Hacia la Integración Financiera".
- Estudio de evaluación y comparación de cinco casos de privatización en Colombia. Director del proyecto. Evaluación del caso del Banco de los Trabajadores.

<u>Destinatario:</u> BID - Fedesarrollo. <u>Campo:</u> Consultoría económica y financiera. Septiembre 1991-Marzo 1992.

- Consultoría para la coordinación de los estudios y las definiciones necesarias acerca del transporte ferroviario de carga en la red del occidente colombiano. <u>Destinatario:</u> Corpes de Occidente. <u>Campo:</u> Consultoría económica y financiera, evaluación y estructuración de empresas. Enero-Julio 1992. Con Jorge Eduardo Cock.
- Estudio sobre el volumen de reservas requerido por el Fondo de Garantías de Instituciones Financieras para hacer frente a nuevas crisis y los cambios requeridos en el Seguro de Depósitos. <u>Destinatario:</u> Fondo de Garantías de Instituciones Financieras. Campo: Consultoría económica y financiera. Mayo-Noviembre 1991.
- Evolución reciente del negocio de Tarjetas de Crédito. <u>Destinatario:</u> BIC, Credencial, Credibanco, Coltefinanciera y Diners. <u>Campo:</u> Consultoría económica y financiera. Mayo-Julio 1991.
- . Coordinación de estudios e institucional del proceso de reestructuración del sistema portuario colombiano. <u>Destinatario:</u> Ministerio de Obras Públicas y Colpuertos. <u>Campo:</u> Consultoría económica y reestructuración de empresas. Febrero 1991 Diciembre 1992. Con Jorge Eduardo Cock.
- Programación de actividades para realizar la reestructuración institucional del sistema portuario colombiano. <u>Destinatario:</u> Ministerio de Obras Públicas y Colpuertos. <u>Campo:</u> Consultoría económica y reestructuración de empresas. Febrero Mayo 1991.
- Identificación de instrumentos de política a disposición de los Corpes en el proceso de elaboración de los Planes Regionales de Desarrollo y su relación con el Plan Nacional de Desarrollo. <u>Destinatario:</u> Departamento Nacional de Planeación FONADE. <u>Campo:</u> Consultoría económica. Febrero-Junio 1991.
- Estudio de Prefactibilidad para la creación de una Compañía de Financiamiento Comercial que intermedie recursos de microempresarios. <u>Destinatario:</u> Fundación Compartir. <u>Campo:</u> Consultoría económica y financiera y evaluación de proyectos. Enero 1991 Abril 1991.
- Elaboración del cuaderno de venta del proyecto "Terminal de Contenedores de Cartagena S.A.". <u>Destinatario:</u> Flota Mercante Grancolombiana. <u>Campo:</u> Consultoría económica y financiera y evaluación de proyectos. Octubre 1990 Marzo 1991. Con Jorge Eduardo Cock L..
- Evaluación de la situación actual y propuesta de reestructuración de la empresa Fertilizantes Colombianos S.A. -Ferticol". <u>Destinatarios</u>: Ferticol, Caja Agraria y Ecopetrol. <u>Campo</u>: Consultoría económica y reestructuración de empresas. Agosto Diciembre 1990.
 - Coordinación de estudios, promoción constitución y montaje de las empresas del nuevo sistema ferroviario. Destinatario: Ministerio de Obras Públicas, Ferrocarriles

Nacionales de Colombia en Liquidación y Federación Nacional de Cafeteros. <u>Campo:</u> Consultoría económica y financiera, evaluación y estructuración de empresas. Septiembre de 1989 - Octubre 1991. Integrante del grupo coordinador, con Enrique Luque C. y Jorge Eduardo Cock L.

- Evaluación del impacto de la coyuntura macroeconómica y del proceso de Apertura Económica sobre las entidades financieras vinculadas a la Fundación Social. <u>Destinatario:</u> Fundación Social. <u>Campo:</u> Consultoría económica. Julio Septiembre 1990.
- Diseño y estructuración de un convenio de cooperación entre los Institutos de Desarrollo Departamental y la Financiera de Desarrollo Territorial -FINDETER-. <u>Destinatario</u>: Instituto para el Desarrollo de Antioquia -IDEA-. <u>Campo</u>: Consultoría Institucional. Mayo Julio 1990. Con Jorge Eduardo Cock L.
- Estrategia exportadora de las empresas industriales de la organización Chaid Neme Hermanos S.A. como estrategia corporativa. <u>Destinatario</u>: Chaid Neme Hermanos S.A.. <u>Campo</u>: Consultoría económica, evaluación y reestructuración de empresas. Febrero Junio de 1990.
- . La intervención del Estado en el sector financiero. <u>Destinatario:</u> Comisión Presidencial para la Reforma de la Administración Pública del Estado Colombiano. <u>Campo:</u> Consultoría económica y financiera. Enero Febrero 1990.
- Evaluación de los contratos de asociación petrolera en Colombia. <u>Destinatario:</u>
 Universidad Nacional de Colombia y Contraloría General de la República. <u>Campo:</u>
 Consultoría económica y financiera y evaluación institucional. Enero Julio 1990.
- Evolución de la productividad industrial en Colombia. <u>Destinatario:</u> Fedesarrollo, Misión de Ciencia y Tecnología. <u>Campo:</u> Consultoría económica. Agosto 1989 Febrero 1990. Con Juan José Echavarría.
- . Lineamientos básicos para establecer criterios sobre la intermediación de recursos de la Financiera de Desarrollo Territorial y el apoyo técnico a los usuarios de sus recursos. <u>Destinatario</u>: Departamento Nacional de Planeación, Banco Mundial, BID. <u>Campo</u>: Consultoría financiera e institucional. Agosto Septiembre 1989. Con César Vallejo Mejía.
- Programa de reestructuración del sector textil y confección. <u>Destinatario:</u> Ministerio de Desarrollo y Banco Mundial. <u>Campo:</u> Consultoría económica y estudios sectoriales. Mayo Julio 1989. Participación con Santiago Peláez como consultores nacionales en el grupo del Boston Consulting Group.
- . Evaluación de la medida que exige a los usuarios de las tarjetas de crédito pagar el 30% de los consumos en la factura siguiente a su realización. <u>Destinatario:</u> Fedesarrollo Fenalco Tarjetas de Crédito. <u>Campo:</u> Consultoría económica y financiera. Abril 1989 Junio 1989.

- Estudio sobre evaluación post-facto del desempeño financiero de los proyectos de inversión y las empresas financiadas con los recursos de los préstamos 1598-CO y 1857-CO. <u>Destinatario:</u> Banco Mundial. Apoyo del Banco de la República. Mayo Julio 1989.
- Estudio de la economía del algodón y sus relaciones con la industria textil. <u>Destinatario:</u> Fedesarrollo - Diagonal. <u>Campo:</u> Consultoría económica estudios sectoriales. Noviembre 1988 - Abril 1989. En asociación con Pilar Esguerra.
- Estudio sobre la problemática del carbón y su suministro a la Empresa de Energía Eléctrica de Bogotá. <u>Destinatario:</u> Empresa de Energía Eléctrica de Bogotá. <u>Campo:</u> Consultoría económica. Agosto Diciembre 1988. En asociación con el consultor Jorge Eduardo Cock L.
- Estudio sobre aspectos económicos del "Proyecto Gubernamental de Reforma Constitucional". <u>Destinatario:</u> Asociación Nacional de Industriales -ANDI-. <u>Campo:</u> Consultoría económica. Julio Septiembre 1988. Publicado en "La ANDI ante la Reforma Constitucional".
- Evaluación del impacto económico de complejo industrial de Mamonal en Cartagena.

 <u>Destinatario:</u> Fedesarrollo ANDI. <u>Campo:</u> Consultoría económica. Junio 1988 Febrero 1989.
- Evaluación del contrato celebrado en 1978 entre el Gobierno Nacional y la Federación Nacional de Cafeteros: Aspectos financieros e institucionales. <u>Destinatario</u>: Universidad Nacional Contraloría General de la República. <u>Campo</u>: Evaluación institucional, consultoría económica y financiera. Marzo Agosto 1988. Publicado en "El Fondo Nacional del Café". Contraloría General de la República y Federación Nacional de Cafeteros.
- La rentabilidad en el sector bancario colombiano frente a otras inversiones. Evaluación y perspectivas. <u>Destinatario:</u> ANIF. Para presentación en su asamblea anual. <u>Campo:</u> Consultoría económica y financiera. Marzo -Junio 1988.
- Estructura del crédito para proyectos de inversión en Colombia. Evaluación de los criterios y forma de otorgamiento de crédito para proyectos de inversión por parte de los intermediarios financieros. Con evaluación de la estructura del crédito de fomento en Colombia. <u>Destinatario</u>: CEPAL Naciones Unidas. <u>Campo</u>: Consultoría económica y financiera. Noviembre 1987 Junio 1988. Presentado en reunión internacional en Santiago de Chile en Enero de 1989. Publicado por la CEPAL.
- Situación y perspectivas de la cadena de almacenes TAMPICO. <u>Destinatario:</u> Los accionistas. <u>Campo:</u> Consultoría económica y financiera. Mayo Junio 1988. Con participación del consultor Jorge Eduardo Cock L.
 - El sector productor de implementos agrícolas para tractores en Colombia: Situación y capacidad de la industria productora de implementos agrícolas, para atender el mercado colombiano. <u>Destinatario</u>: Asociación Nacional de Industriales -ANDI- y

Colciencias. <u>Campo:</u> Consultoría económica, estudios sectoriales. Enero - Julio 1988. En asociación con el consultor Jorge Eduardo Cock L.

- Programa de financiamiento del Segundo Plan de Electrificación Rural del ICEL. Preparación de las proyecciones financieras para presentación de solicitud de crédito al BID. <u>Destinatario</u>: ICEL. <u>Campo</u>: Consultoría económica, evaluación y modelos financieros. Junio Diciembre 1987. Con participación de Javier Fernández y Edgar Reveiz. Director del proyecto.
- Programa de financiación para electrificación de áreas de jurisdicción de Cornare. Con evaluación completa del sistema tarifario y la capacidad de aporte y repago del usuario. <u>Destinatario:</u> Corporación Autónoma Regional Rionegro-Nare -Cornare-. <u>Campo:</u> Factibilidad, consultoría económica y evaluación y modelos financieros. Agosto 1986 -Junio 1987. Con participación del consultor Jorge Eduardo Cock L.
- . Factibilidad de una operación ferroviaria. Viabilidad técnica, financiera, legal, institucional, de una empresa ferroviaria privada o mixta, con equipos propios y utilizando la infraestructura existente. <u>Destinatario:</u> Flota Mercante Grancolombiana. <u>Campo:</u> Factibilidad, consultoría económica y evaluación y reestructuración de empresas. Septiembre 1986 Julio 1987. Con participación del consultor Jorge Eduardo Cock.
- . Programa de recuperación financiera de Corelca y sus electrificadoras. Incluye análisis completo del sistema tarifario y participación en el diseño y evaluación de la viabilidad social, comercial, efectos financieros a Corelca y a cada una de las ocho electrificadoras. Destinatario: Financiera Eléctrica Nacional -FEN- Corelca. Para el Ministerio de Minas y Energía Programa de reajuste sectorial Gobierno-Banco Mundial -. Campo: Consultoría económica y evaluación y modelos financieros. Noviembre 1986 -Mayo 1987. Con el consultor Jorge Eduardo Cock L.
- . Perspectivas y líneas de acción en el saneamiento financiero de las empresas industriales. <u>Destinatario:</u> Prospectiva. Diciembre 1986.
- El sector de bienes de capital en Colombia. <u>Destinatario:</u> OIT Proyecto de empleo y tecnología. Dirección y ejecución de investigación de campo y presentación de informes. <u>Campo:</u> Consultoría económica. 1980 1982. Con participación de Juan Luis Londoño y José Darío Uribe.
- Programa de desarrollo del sector de bienes de capital. <u>Destinatario:</u> INCOMEX. Diseño de un programa de desarrollo institucional y de investigación sobre el sector. 1982.

TRABAJOS REALIZADOS

. Introducción a la Política Económica. Fundamentos y Experiencia Internacional. Universidad Externado de Colombia. 1999.

- . Director y coautor del "Plan de Desarrollo de Antioquia 1983 1990". Publicado por el departamento de Antioquia.
- . Estudio sobre Moneda y Finanzas durante el primer semestre de 1987. Coyuntura Económica de Fedesarrollo.
- . Hacia una política de desarrollo del sector de bienes de capital en Colombia. Papel de trabajo para la OIT.
- . Sector financiero colombiano: Un análisis del desarrollo de la intermediación financiera. Coautor con Jorge Valencia R. Editorial Lealón, Medellín 1981. Prologo del doctor Germán Botero de los Ríos.
- . Capitalización de la empresa, inflación y grupos económicos. Coautor con Alvaro Velásquez Cock. Publicado en "Inflación y Política Económica". Asociación Bancaria de Colombia. 1980.
- . Comercio Exterior y Política Económica. 1950 1972. Publicado en Lecturas de Economía No.2, 1980.
- . "The external sector and domestic inflation in Colombia". Disertación presentada para optar el título de Master en la Universidad de Strathclyde.
- . El café y los fenómenos inflacionarios. Publicado por la Universidad de Antioquia CIE- y en "Cuadernos Colombianos". 1975.
- . Fondos de inversión. Un intento de evaluación sobre su contribución a la inversión. Coautor junto con Alvaro Velásquez Cock. Publicado por la Universidad de Antioquia CIE- y el "El mercado de capitales en Colombia". 1971. Publicado por el Banco de la República.

ARTICULOS

- . "La Reactivación Productiva del Sector Privado Colombiano". Departamento Nacional de Planeación Unidad de Análisis Macroeconómico. Archivos de Macroeconomía, Documento 134 (23 de Marzo de 2000).
- . "Proyectos Agroproductivos de Impacto". Ministerio de Agricultura IICA. Colección documentos IICA Serie Competitividad No.10. (Julio 1998).
- . "Regulación y Supervisión de Conglomerados Financieros en Colombia" Superintendencia Bancaria de Colombia. 1923 1998. (Marzo 1998 No.33).
 - "Reestructuración y Competitividad de la Cadena Textil "- Confección en Colombia. En: "El crecimiento de la productividad en Colombia". DNP- Colciencias - Fonade. 1996, Capítulo VIII.

- . "El Sistema Financiero Colombiano. Publicado en Gran Enciclopedia de Colombia. Tomo 8 Economía, dirigido por José Antonio Ocampo. Abril 1994.
- . "La Crisis y las Finanzas de Fondo Nacional del Café" Comentario, en "Economía Cafetera Crisis y Perspectivas". Centro Editorial Javeriano 1993.
- . "Particularidades de la experiencia colombiana de privatización". En: "Privatización y Reprivatización en Colombia. Teoría y Práctica". Anif 1992.
- . "Industrialización, Comercio Internacional e Integración Económica en América Latina: Un comentario". En La Inserción de América Latina en la Economía Internacional. Cladei 1991.
- . Privatización de Empresas Estatales: La Experiencia Colombiana. Consejería Presidencial para la Modernización del Estado. Octubre 1992. Publicado en: "Gerencia Pública en Colombia" Editores: Jorge Hernán Cárdenas S. y William Zambrano C. (Junio 1994).
- . Comportamiento reciente del sistema de Tarjetas de Crédito en Colombia. Banca y Finanzas. Asociación Bancaria de Colombia, Octubre-Diciembre 1991.
- . Una reforma financiera para la década del 90. En "Apertura y Modernización, Las Reformas de los Noventa". Fedesarrollo, Febrero 1991.
- . El Sector Financiero 1986 1990. Revista Economía Colombiana. Septiembre Octubre 1990.
- El sistema de tarjetas de crédito: Impacto de las medidas recientes. Coyuntura Económica. Fedesarrollo, Septiembre 1989.
- . Qué es un Banco Central?. Revista Universidad Javeriana. Agosto 1989.
- . La bolsa de valores en el mercado secundario de activos financieros diferentes de las acciones. Publicado en "Bolsa de Bogotá 60 años" 1988.
- El contrato de administración del Fondo Nacional del Café. Evaluación de la última década y perspectivas. Debate de Coyuntura Económica. Fedesarrollo, Noviembre 1988.
- . El seguro de depósito y el Fondo de Garantías de Instituciones Financieras. Revista Economía Colombiana, Junio 1988.
- . Relación entre la industria y el sector financiero. Estrategia Económica y financiera, Marzo 1987.
- . El comercio interno en Antioquia en el siglo XX. Marzo 1987. Publicado en "La Historia de Antioquia", 1988.

- El Fondo de Garantías de Instituciones Financieras: un nuevo instrumento para hacer frente a la crisis del sector financiero. Revista Economía Colombiana, Enero Febrero 1986.
- . La planeación regional en Colombia. Revista Economía Colombiana, Diciembre 1983.
- . Joan Robinson, una economista irreverente. Lecturas de Economía, Diciembre 1983.
- . Elementos para una historia económica de Medellín. Ponencia presentada en el Foro "Medellín ayer, hoy y mañana", organizado por FAES, Integración Cultural y la Biblioteca Pública Piloto.
- . La planeación regional en Colombia. Revista Antioqueña de Economía No.12.
- . Reforma financiera vs. crisis del sistema financiero. Ponencia presentada en el Foro sobre la reforma financiera, organizado por la Cámara de Comercio de Medellín. Revista Antioqueña de Economía No.11. Septiembre 1983.
- . Porqué un plan de desarrollo para Antioquia?. Revista Antioqueña de Economía No.6.
- . Hacia una política de desarrollo del sector de bienes de capital en Colombia. Escrito con Juan Luis Londoño y José Dario Uribe. Revista Antioqueña de Economía No.4.
- . Influencia del sector externo sobre la inflación interna en una economía en desarrollo. Lecturas de Economía No.4.
- . La protección estatal hacia la industria y sus consecuencias económicas. Boletín mensual de la Bolsa de Bogotá. Mayo 1982.
- . De la microeconomía convencional a la economía industrial. Revista Temas Económicos. EAFIT.
- La recesión económica internacional. Revista Antioqueña de Economía No.2.
- . Determinantes del crecimiento y desarrollo del sector financiero colombiano en la década del setenta (elaborado con Jorge Valencia R.). Revista Temas Económicos No.1.
- La política económica en la década de los setenta. Publicado en Opinión Económica No.14. En la Revista de la Universidad Nacional de Colombia, sede Medellín (Enero Marzo 1980). En Lecturas de Economía Colombiana, Procultura, 1985.
- La enseñanza de la economía publicado en "Opinión Económica" (elaborado con Carlos E. Vélez). Revista Opinión Económica Nos.12 13.
- . Comentarios al ensayo del profesor Bejarano. En "El Monopolio en Colombia". I Foro Nacional de Administración. ICFES EAFIT. 1978.

VINCULACIONES A ENTIDADES

- . Society for Latin American Studies -SLAS- Inglaterra.
- . Sociedad Antioqueña de Economistas -SAE-.
- . Fundación Antioqueña para los Estudios Sociales.
- . Miembro del equipo de asesoría económica -GAE- del periódico El Mundo. 1979 1982.
- . Miembro del Comité Asesor de Asuntos Económicos de la Bolsa de Medellín. 1980 1981.
- . Miembro del directorio de ANIF en Medellín.
- . Columnista económico del periódico El Tiempo y Portafolio.

JUNTAS Y CORPORACIONES

- . Presidente del Consejo Superior de la Universidad de Antioquia. 1983.
- . Miembro de la Junta del Tren Metropolitano de Medellín, Valorización Departamental, Empresa Antioqueña de Energía, EDUVA, e IDEA. 1983.
- . Representante del Presidente de la República en la Junta Directiva de Carbocol. 1982 1984.
- . Comité Financiero del ICETEX. 1986 –1992, 1999-2004
- . Miembro de la Junta Directiva y Comité de Crédito de la Caja Social. 1987 1994.
- . Miembro del Consejo Editorial de la Nota Económica. 1988 1993.
- . Miembro de la Junta Directiva de la Corporación de Ahorro y Vivienda Colmena. 1994-1995.
- . Representante del Presidente de la República en el Consejo Directivo de Ferrovias. 1994-1996
- . Miembro del Consejo Directivo de la Fundación Social. 1995-1998, 1999 2002
- . Miembro de la Junta Directiva de la Inversora Colmena. 1995-1998, 1999 2002
- . Miembro de la Junta Directiva de la Compañía de Financiamiento Comercial Sufinanciamiento S.A. 1996 -1999

- . Miembro de la Junta Directiva de la Fundación Proniñez 1996 2004
- . Miembro del Comité Económico de la Conferencia Episcopal Colombiana 1999 2001
- . Miembro de la Junta Directiva de la Sociedad de Transporte Ferroviario, STF S.A. $1999\,\text{-}2000$
- . Miembro de la Junta Directiva de Inversura 2002 2004
- . Miembro de la Junta Directiva del Grupo Crystal Medellín 2004