

# Ecopetrol ante la Crisis Petrolera

Los últimos dos años y lo que viene

**Juan Carlos Echeverry Ph.D.**

Presidente de Ecopetrol S.A.

Septiembre 2016

Congreso Colombiano de Economía

Facultad de Economía

Universidad de los Andes



1. Entorno internacional y nacional
2. Ser sostenibles y competitivos
3. El Gas en el presente y futuro de Ecopetrol
4. Resultados operacionales y financieros y Perspectivas

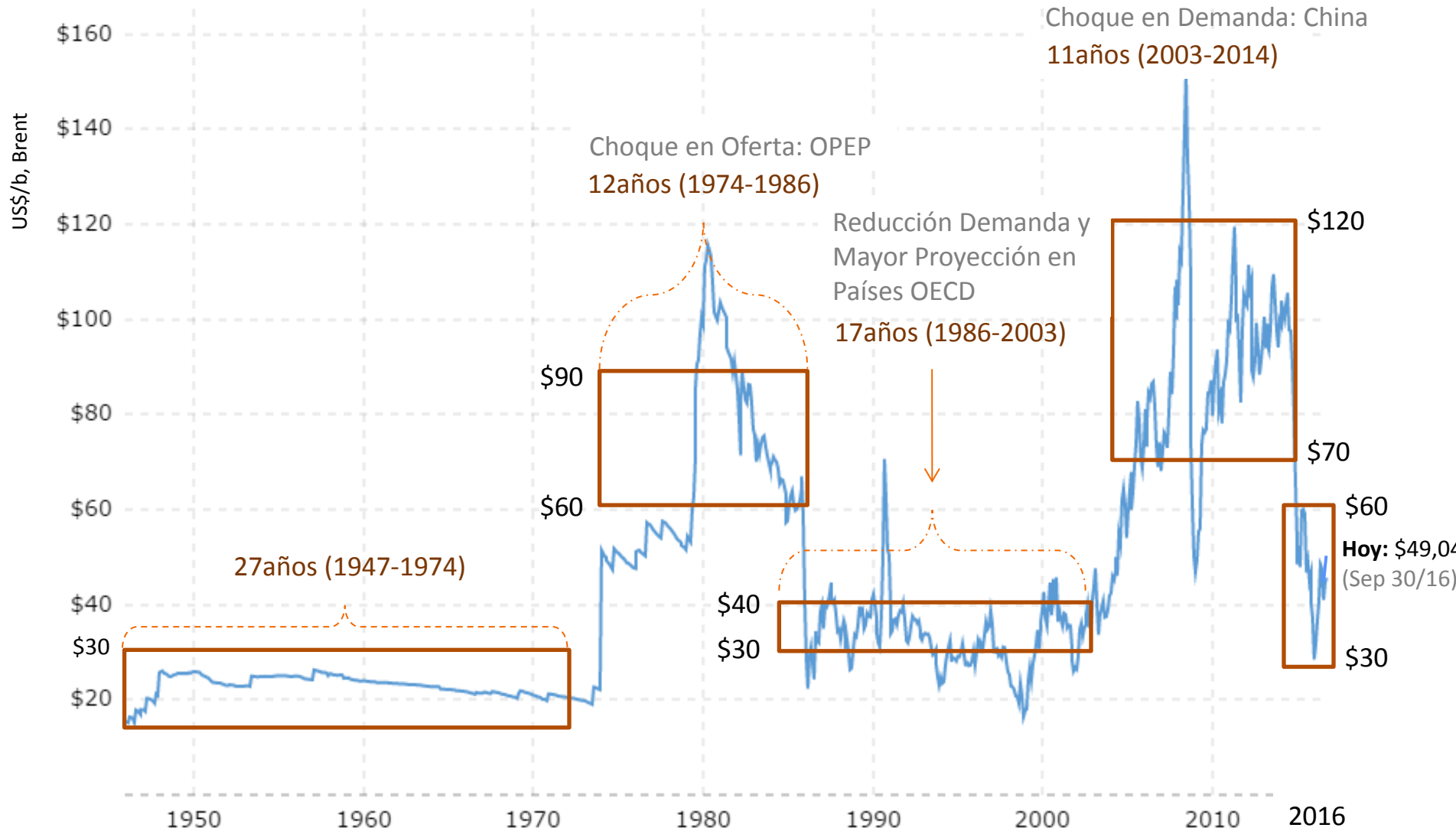




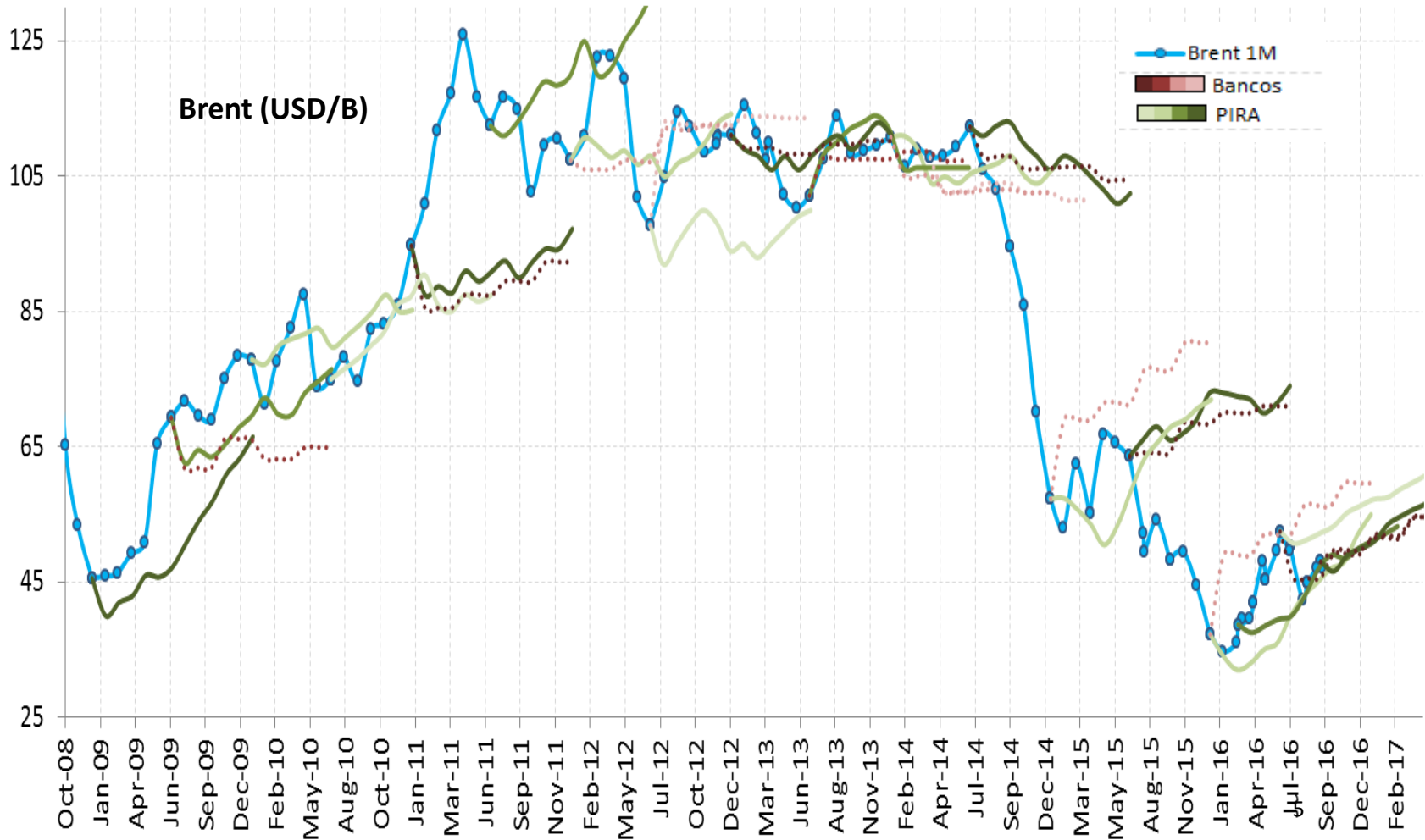
# 1. ENTORNO INTERNACIONAL Y NACIONAL



# Análisis de eventos del precio del crudo: tres súper ciclos



# Desde 2014 analistas han fallado en predecir el precio

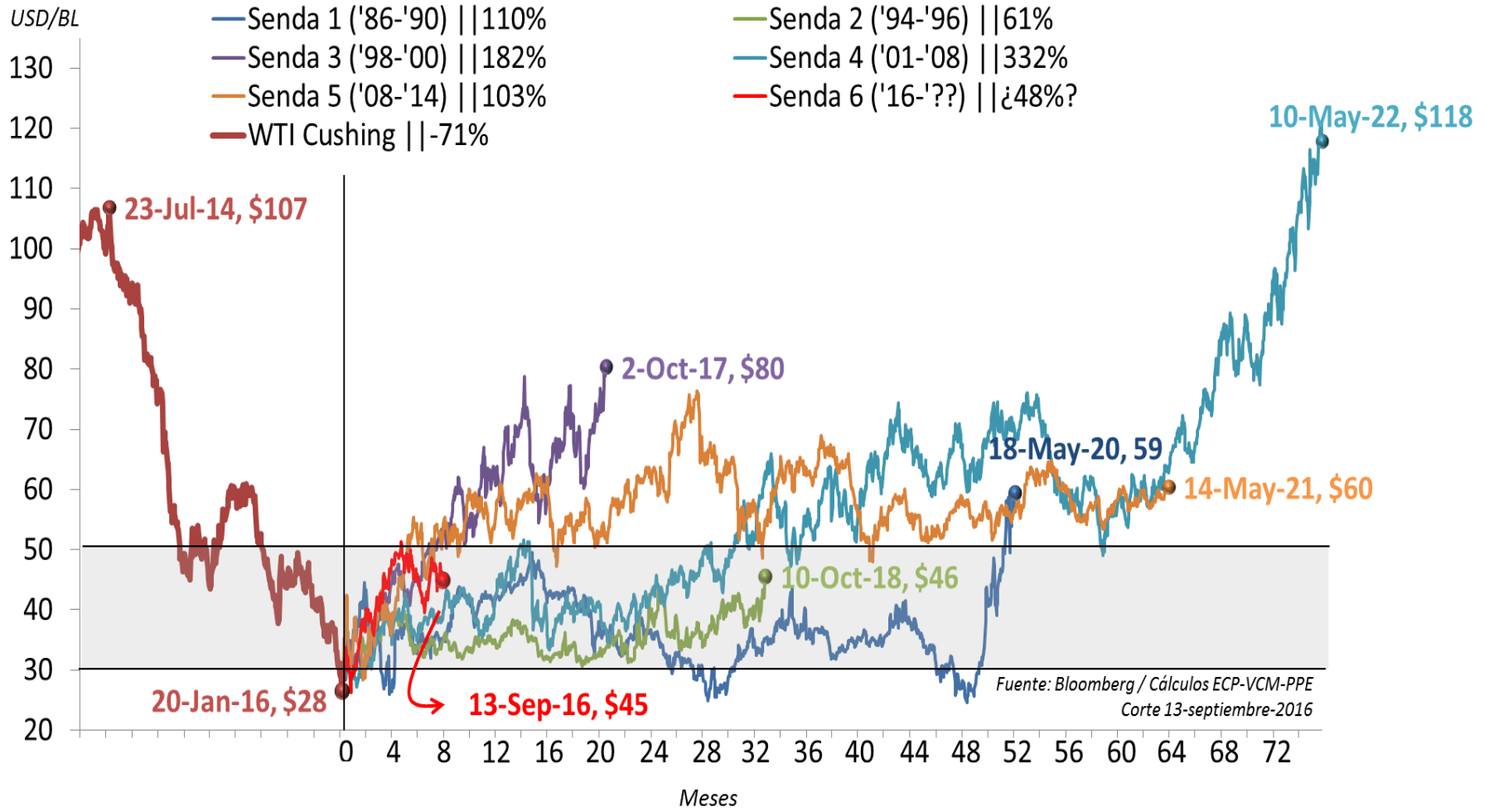


Source: Bloomberg / PIRA , Ecopetrol Analysis

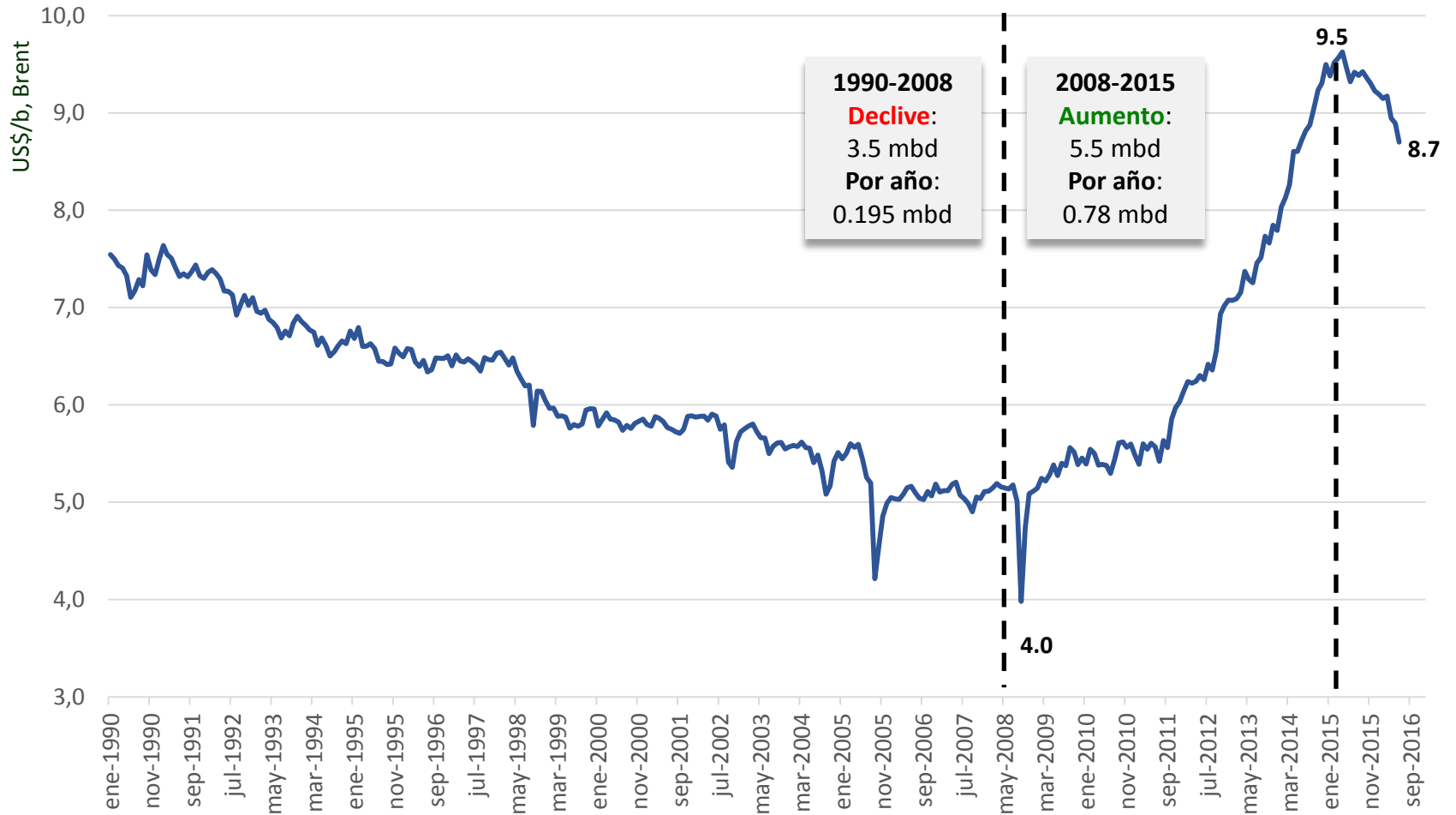


# Recuperarse podría tomar dos a tres años

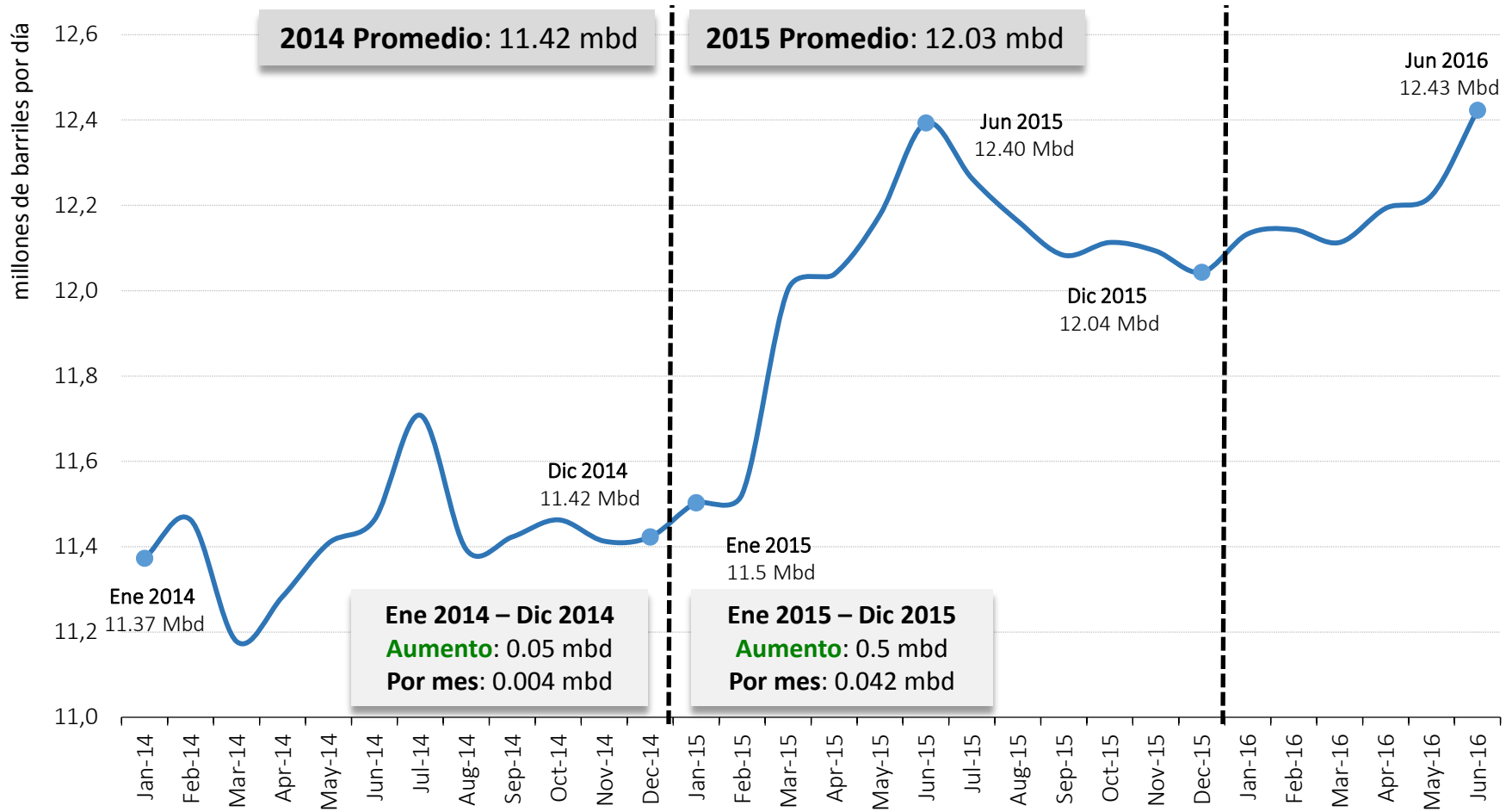
## WTI Cushing Spot Price



# Choques: Producción de crudo de Estados Unidos

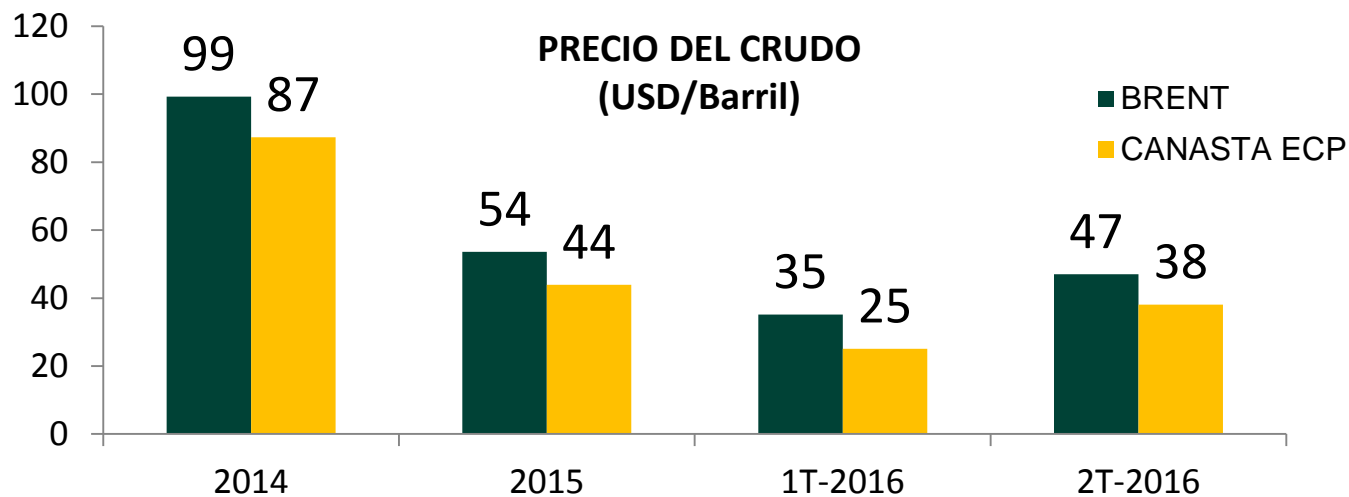
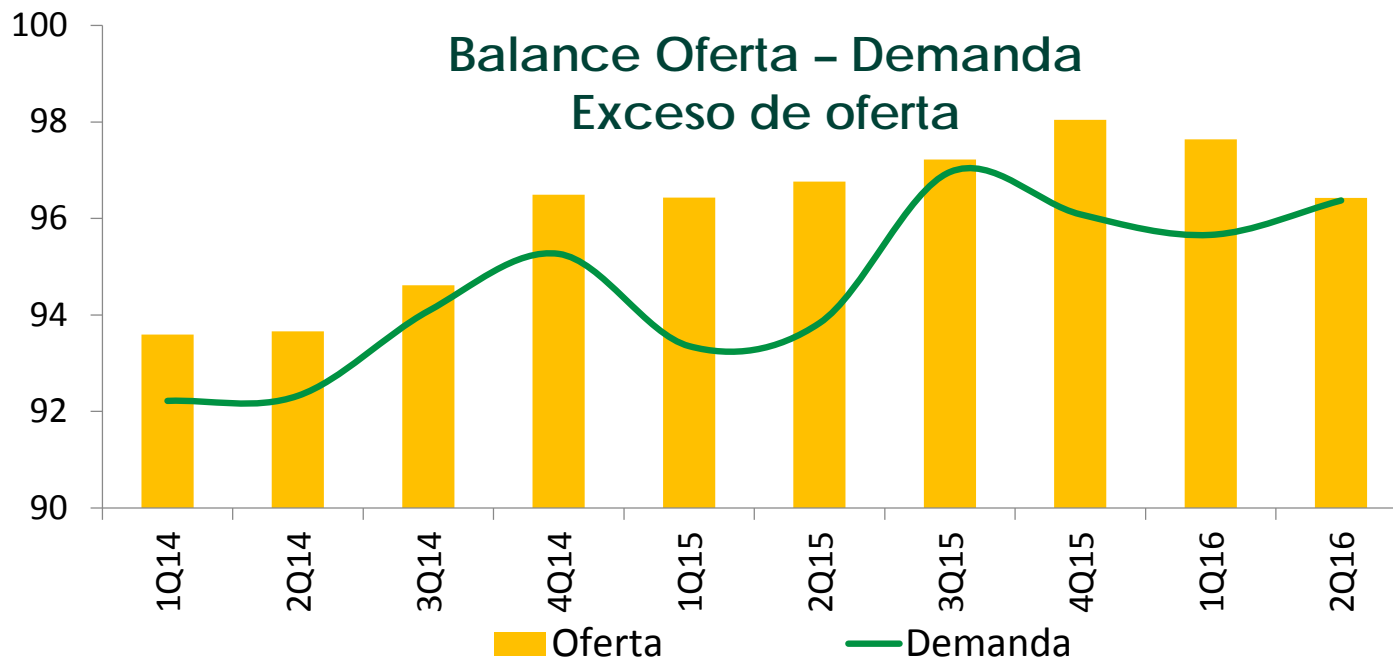


# Choques: Producción de crudo de Arabia Saudita





# 2016: cierre de sobreoferta de crudo?





# Atentados a la infraestructura

Atentados por año

**2014** : 130 - **2015** : 80 - **2016** : 29

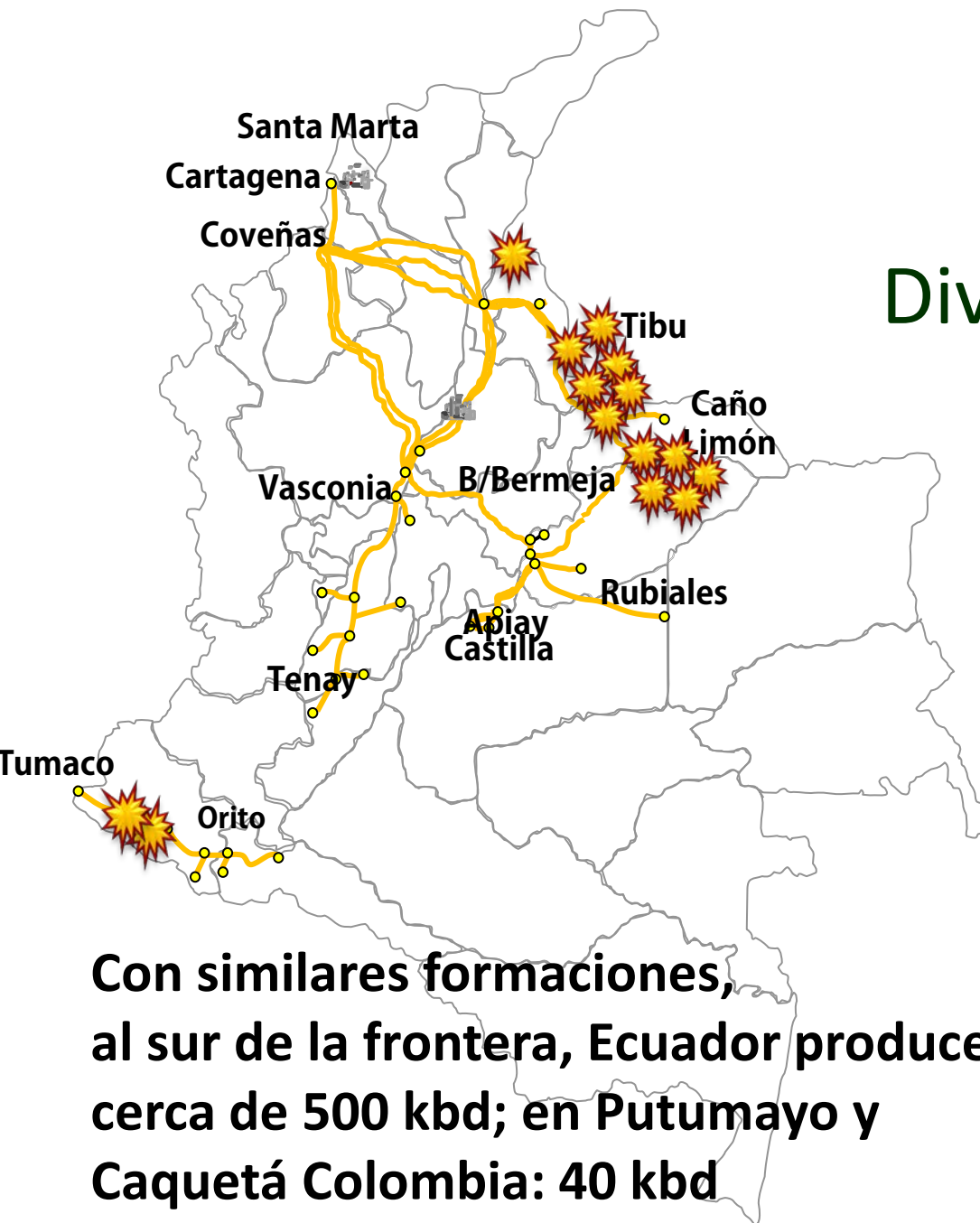
2016 (Enero-Agosto): **29** (26 Caño Limón y 2 OTA)

Julio y Agosto: **13**

Norte de Santander	<b>12</b>	
Arauca	<b>11</b>	
Nariño	<b>3</b>	
Cesar	<b>1</b>	
Boyacá	<b>2</b>	



# Dividendo de la Paz



**Con similares formaciones,  
al sur de la frontera, Ecuador produce  
cerca de 500 kbd; en Putumayo y  
Caquetá Colombia: 40 kbd**





## 2. Ser sostenibles y competitivos



# Cambios en liderazgo, procesos y cultura de Ecopetrol



## Talento Humano

- i. Renovación de 90% de alta gerencia
- ii. Empoderamiento de empleados “excepcionales” e innovadores
- iii. Ética y Cumplimiento



## Solidez Financiera

- i. Proteger Caja
- ii. No pago de Dividendos
- iii. Barriles rentables



## Abastecimiento

- i. Nuevo modelo de abastecimiento: 25bn
- ii. Reemplazo de 3,400 empleados externos por ~ 800 internos



## Plan de transformación

- i. Ahorros estructurales – Ej: Dilución
- ii. Recobro mejorado
- iii. Nuevo modelo exploratorio



## Proyectos

- i. Nueva vicepresidencia de ingeniería y proyectos
- ii. Puesta en marcha de Reficar y Bioenergy
- iii. Estandarización



## Relacionamiento con el entorno

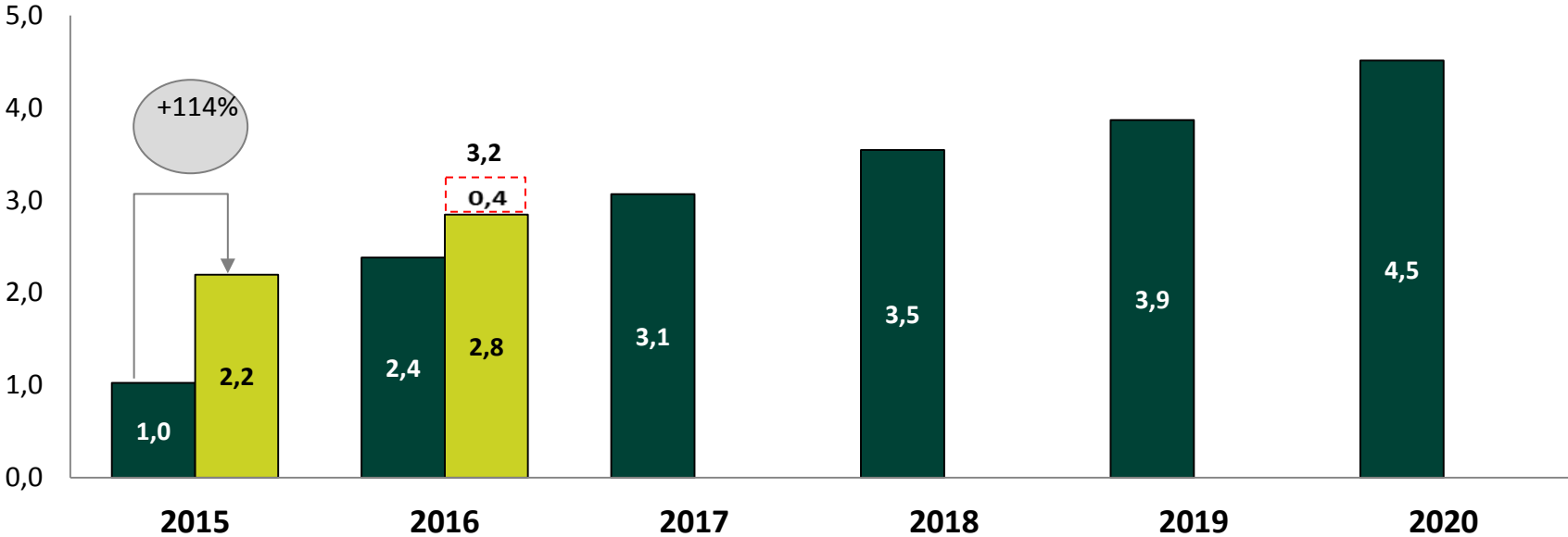
- i. Eco-Petrol: agenda agua-petróleo
- ii. Gobernadores, alcaldes y comunidades
- iii. Quitar la “malla”



# Eficiencias obtenidas a través del programa de transformación

## Metas de Eficiencias en Opex , Capex e Ingresos

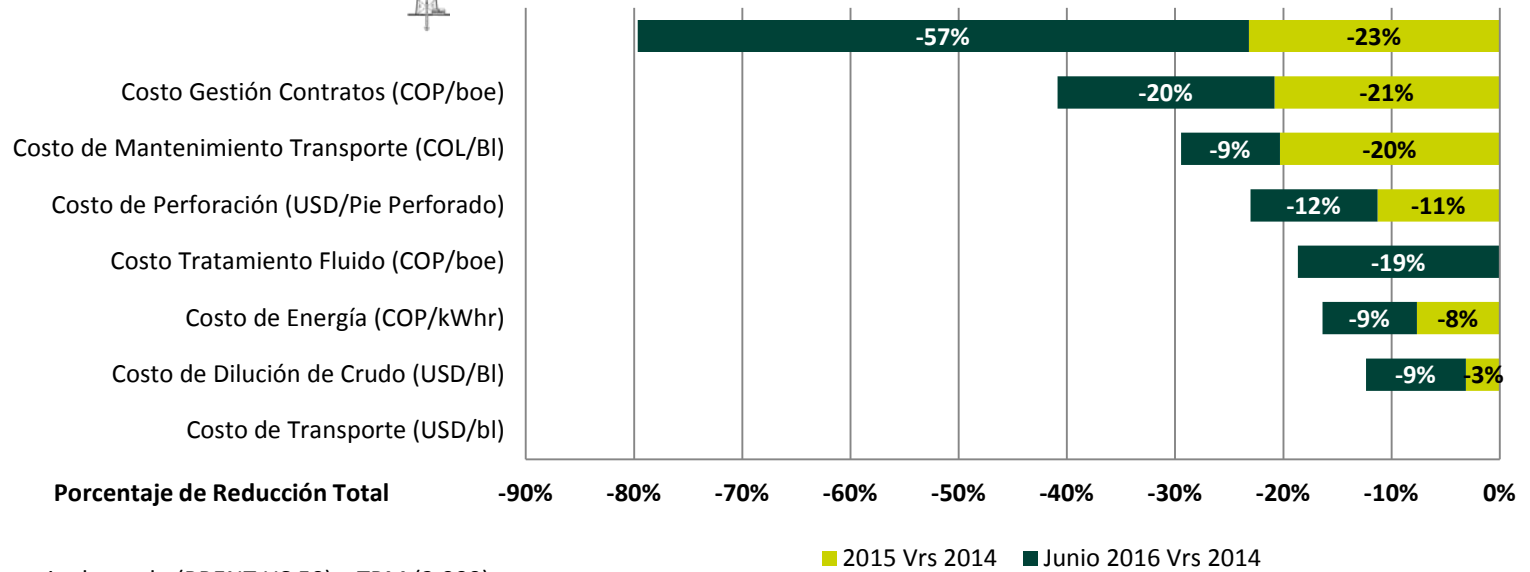
Billones de COP



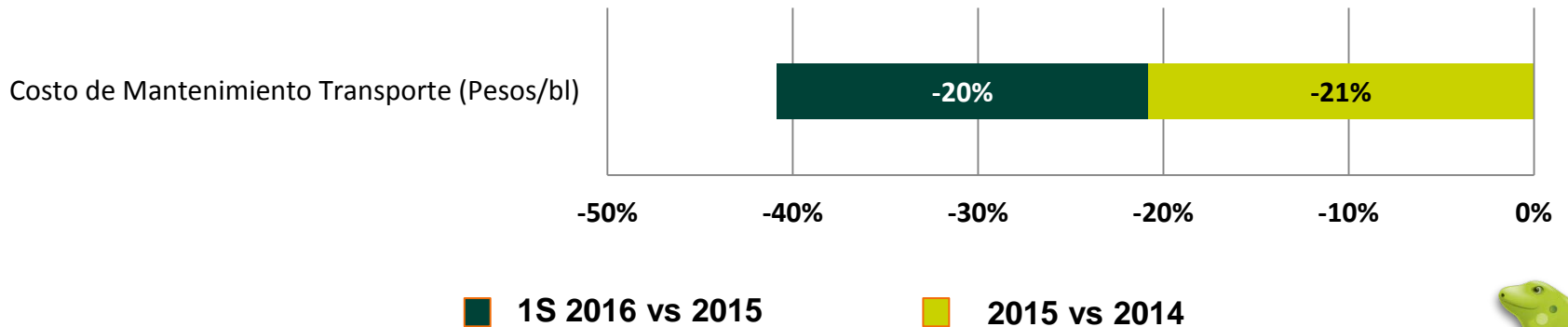
■ Metas de ahorro iniciales    ■ Real 2015 & Real a Jun 2016

# Disminución en costos

## EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN



## TRANSPORTE



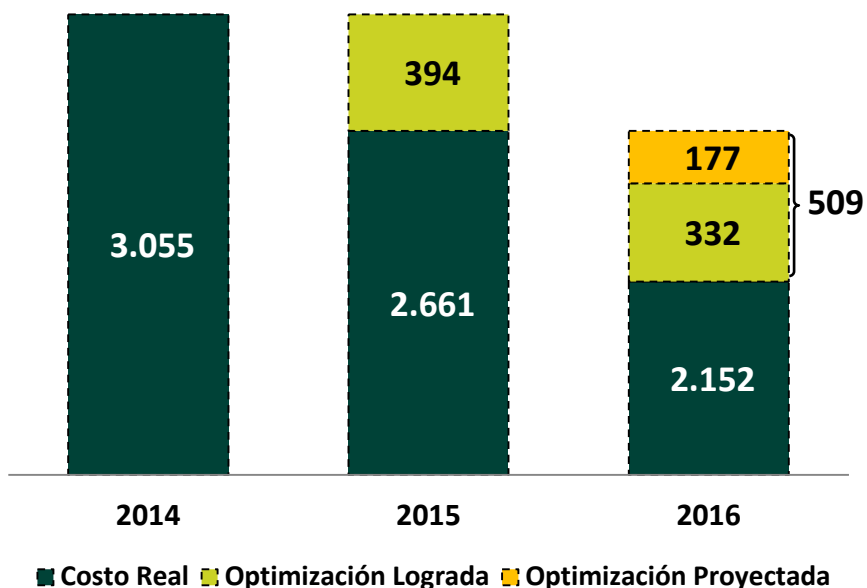
Nota: Eficiencias normalizadas a precio de crudo y TRM





# Reducción estructural de costos en dilución de crudos pesados y extrapesados (-13,9 kbd de diluyente comprado)

## Ahorros totales en dilución y logística de diluyente



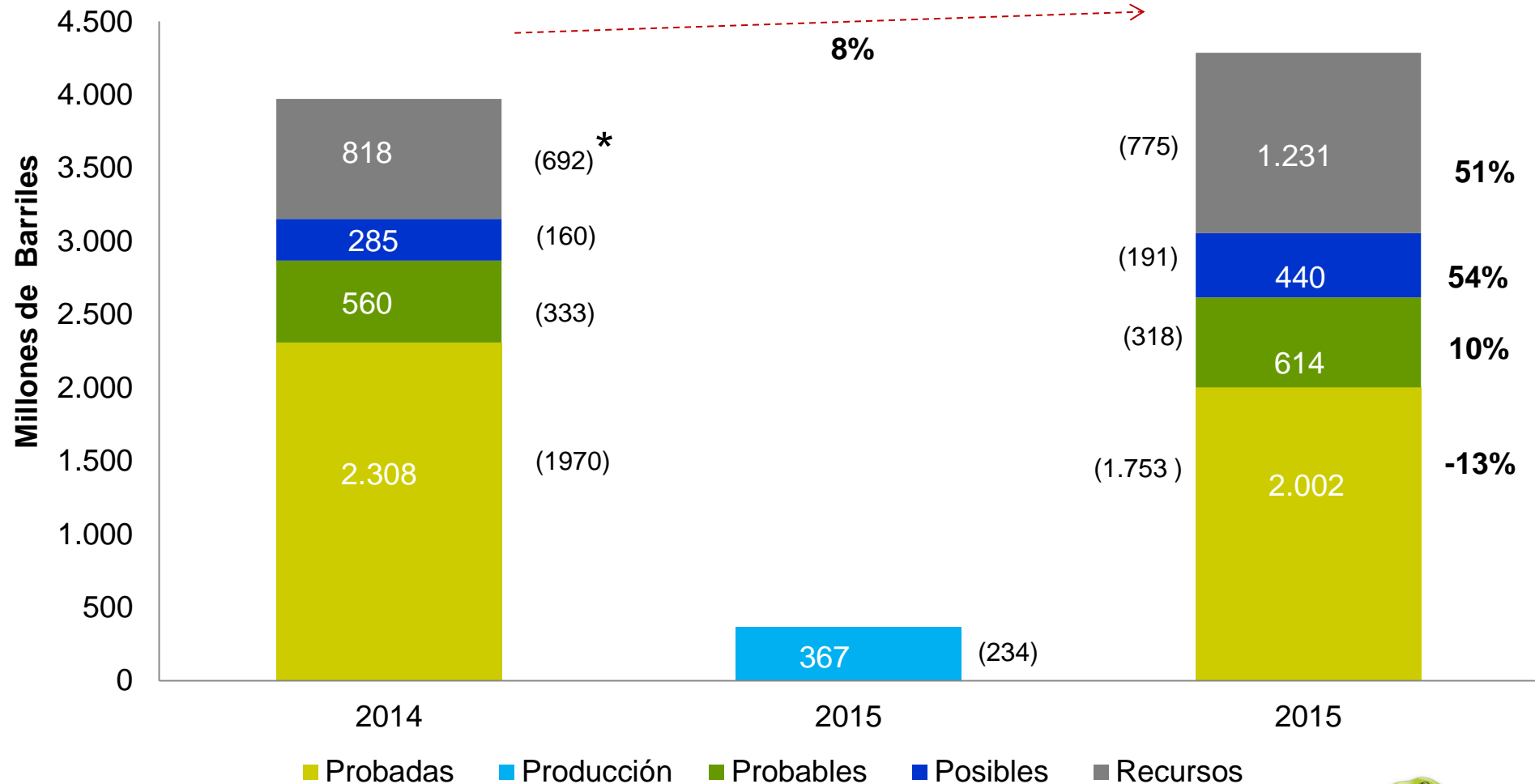
■ Eficiencia real ■ Proyección Dic. '2016

## Estrategias de optimización de dilución

1. Transporte a mayor viscosidad en oleoductos
2. Dilución con crudos livianos
3. Reducción en transporte de diluyentes
4. 210 carrotanques menos (600 mil km/año)



# Reclasificación de Reservas 2014-2015 de Colombia



**\*Ecopetrol S.A.**

Fuente: ANH

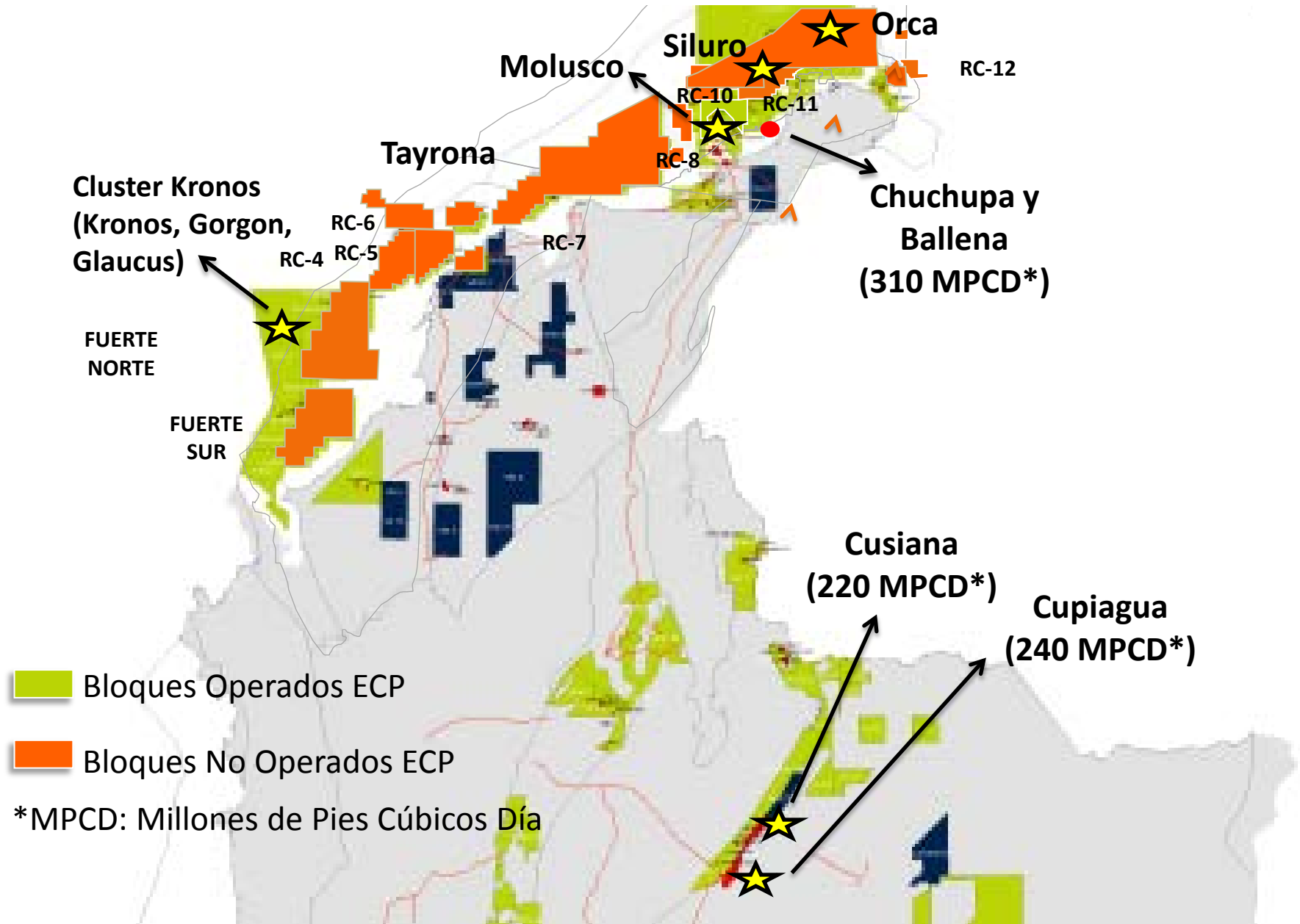




### 3. El Gas en el presente y futuro de Ecopetrol

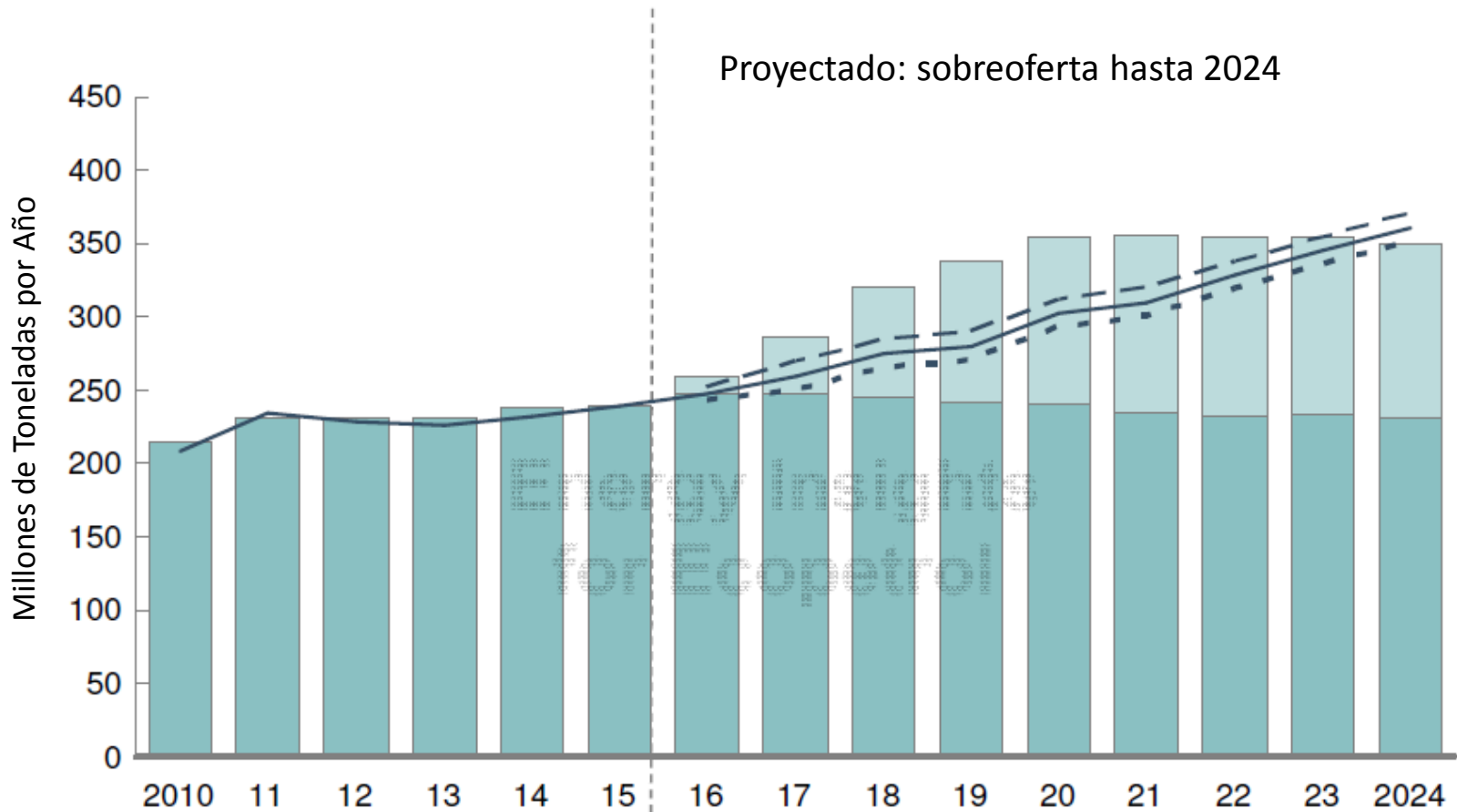


# El offshore se proyecta como la mejor opción para suministro de gas en el largo plazo



# Oferta-Demanda mundial de Gas Natural Licuado y precio int/l

- Alta demanda de NGL
- Demanda base de NGL
- Baja demanda de NGL
- Oferta de plantas en construccion
- Plantas existentes



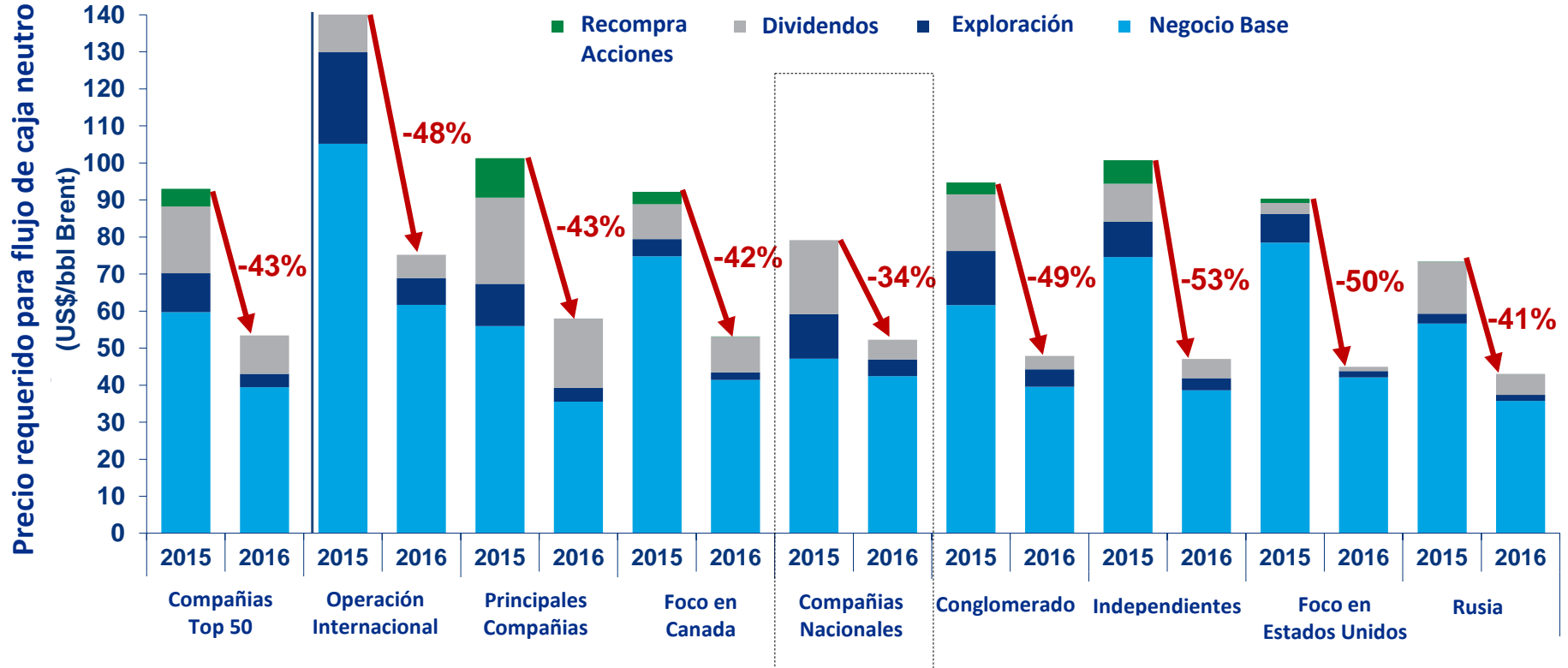


## 4. RESULTADOS FINANCIEROS Y OPERACIONALES Y PERSPECTIVAS



# Ante caída de precio, las compañías se adaptan para sobrevivir

Precio del Brent requerido para flujo de caja neutro en 2015 (antes de eficiencias) vs últimos datos de 2016

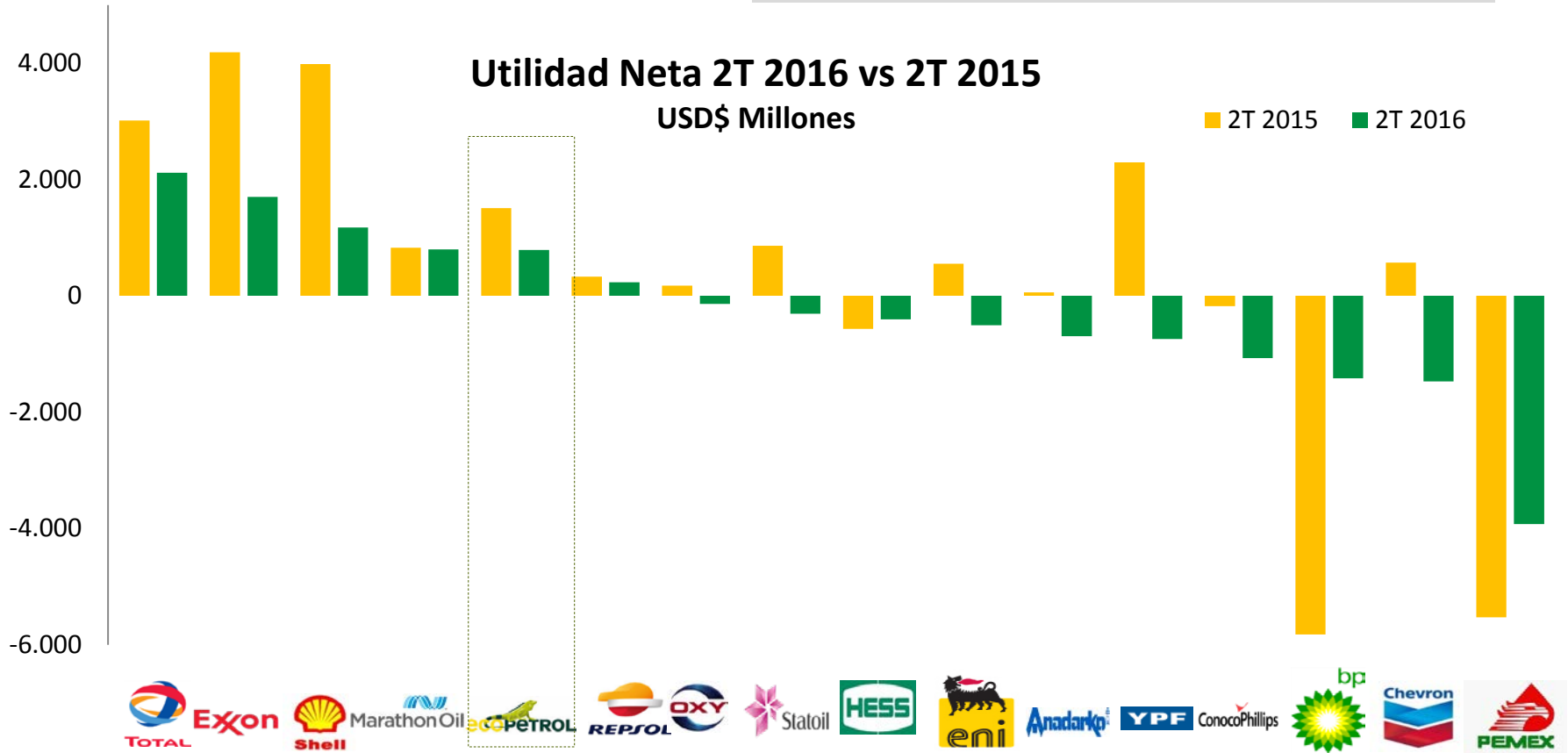


Fuente: Wood Mackenzie



# Utilidad Neta 2T 2016 vs 2T 2015 (USD\$ Millones)

Cambio promedio en Utilidades : -173%



















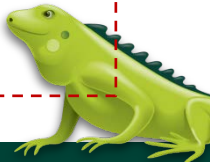
Fuente: Resultados Segundo Trimestre 2016





# Nuestra gestión nos permite estar entre las compañías que registran utilidad positiva

	Resultados 2 Trimestre - Positivo (Utilidad Neta)	Resultados 2 Trimestre – Negativo (Pérdida Neta)
Compañías Principales	  	 
Compañías Internacionales	  	   
Compañías Nacionales		  



# En el 2T-2016 obtuvimos sólidos resultados

## Resultados Financieros Positivos



- Utilidad Neta  
1S 2016 COL\$1,150MM
- Desinversiones por COL\$725  
MM (EBB, ISA)

## Mayor Eficiencia y Menor Costo



- Ahorros 1S 2016 COL\$0.8 Bn

## Resultados Operativos



- Recibo campos Rubiales y  
Cusiana
- Reficar: Arranque éxito



# Producción

A partir de julio operaremos 530 mil barriles de petróleo equivalente (Kbped)

## ✓ Recepción Campo Rubiales



- Producción adicional para ECP a julio: +53 kbped
- Pozos activos: 527
- Factor de recobro actual 9.4%\*

## ✓ Reactivación actividad de Perforación en principales campos 2016



- Castilla: 35 Pozos
- Rubiales: 35 Pozos
- La Cira Infantas: 24 pozos

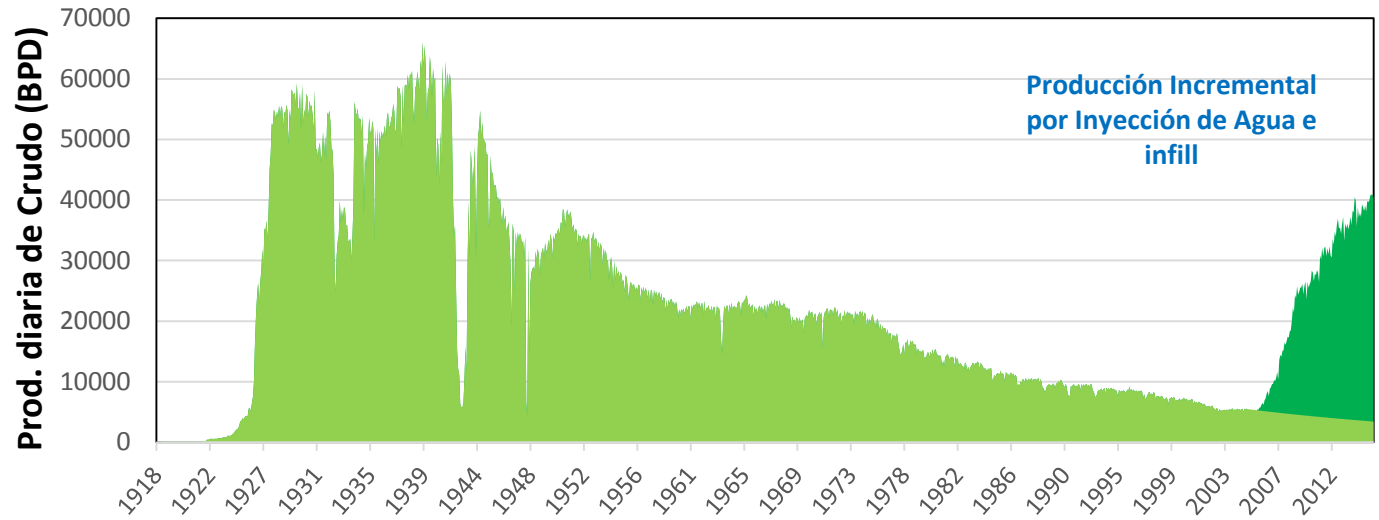
\*A 30 de junio 2016



# Programa de Recobro Mejorado: incremento de producción y reservas

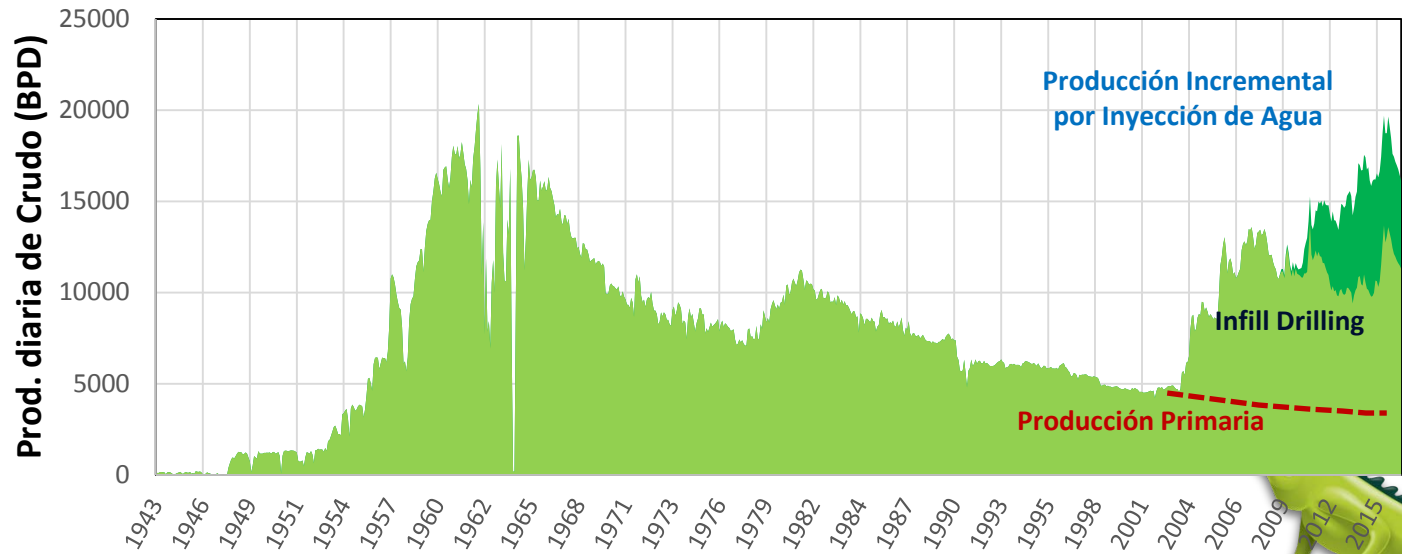
## La Cira - Infantas, Magdalena Medio, Santander

FR Actual: 22%  
FR Esperado: 32%



## Yarigui-Cantagallo, Magdalena Medio, Santander

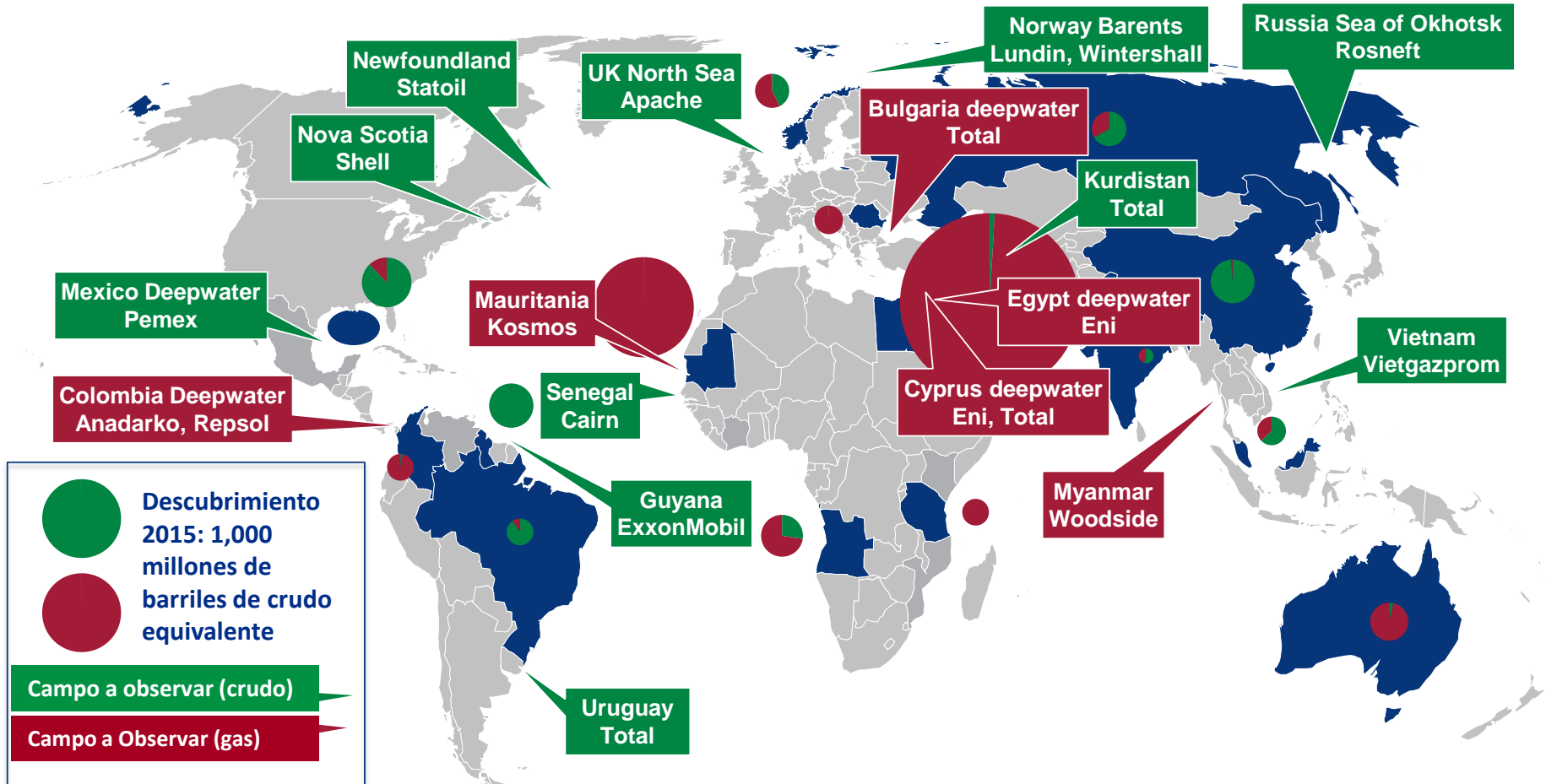
FR Actual: 21%  
FR Esperado: 29%



FR: Factor de Recobro Del aceite original In situ

# Exploración: estamos en el mapa mundial

## Descubrimientos convencionales y búsqueda de creación de valor



Fuente: Wood Mackenzie





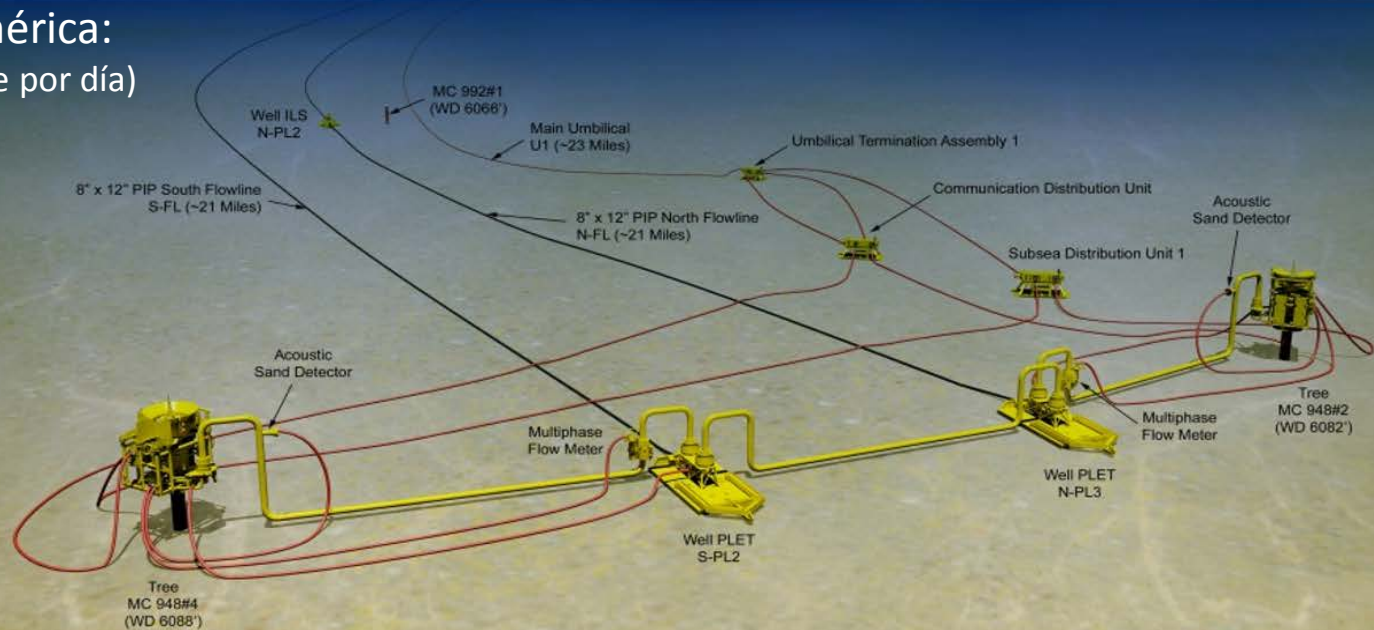
# Desarrollo de Campo Submarino GUNFLINT - Golfo de México



Producción Ecopetrol América:  
(barriles de petróleo equivalente por día)

- Gunflint: 11,700
- K2: 1,750
- Dalmatian: 1,400

**Total: 14,850**



# Refinación: arranque de Reficar y mejor margen en Barrancabermeja



Arranque  
Oct/15 - Jul/16

Estabilización  
2S 2016

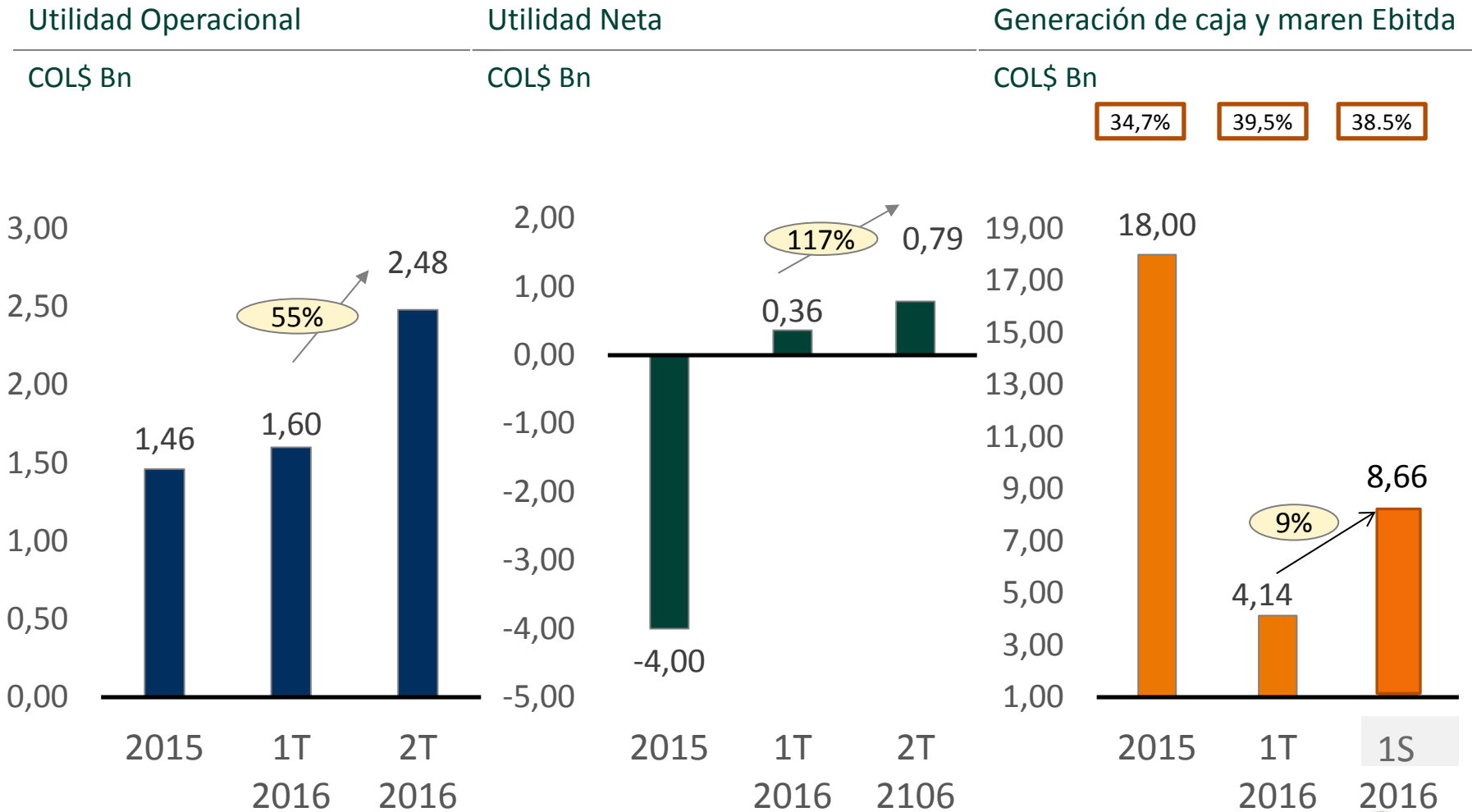
Operación óptima  
2017

- Finalizada la puesta en marcha de las 34 unidades del proyecto de modernización en julio
- Inicio de la etapa de estabilización y pruebas de desempeño:
  - Comprobación de las capacidades de diseño de las unidades
  - Verificación de los límites operativos
  - Articulación de la operación para maximizar el beneficio económico



# Resultados Financieros

Nuestra solidez operacional reflejada en los resultados financieros



% Margen EBITDA





# Conclusiones

- **2007-14:** Salto en Producción desde **399.000** a **750.000** barriles diarios y consolidación de los segmentos de transporte y refinación.
- **2015:** Enfrentamos **crisis internacional** con foco en eficiencia y generación valor. **Contrarrestamos efectos adversos.** Mejor año en **protección a la vida.**
- **2016:** Año de transición con terminación de **megaproyectos en refinación, etanol, algunas inversiones en ductos** e introducción de estricta política de asignación de capital.
- **2017- 2019:** **90%** inversiones en Exploración y Producción y **crecimiento; fortalecimiento del portafolio.**
- **2020 en adelante:** grupo más balanceado entre petróleo y gas.

