

**Explorando el dividendo de la paz: Impactos  
del conflicto armado en el sector privado  
colombiano.  
Resultados de una encuesta nacional**

Angelika Rettberg, Ph.D.  
Departamento de Ciencia Política  
Universidad de los Andes  
rettberg@uniandes.edu.co

Congreso CEDE 50 años, 2 de octubre, 2008

## **El sector privado: un socio estratégico de la construcción de paz – amenazas**

- Contribución al conflicto armado – economías de guerra (e.g. diamantes, petróleo, tráfico de armas, industria de la seguridad)
- “Spoilers” en el proceso (alianzas con fuerzas conservadoras, e.g. militares)

## El sector privado: un socio estratégico de la construcción de paz - aportes

- **Genera y controla** muchos de los **recursos** necesarios para la construcción de paz (impuestos, inversión, producción, know how).
- Aún en ausencia de motivaciones políticas, decisiones empresariales tienen la capacidad de **limitar, condicionar y moldear** la agenda y el alcance de la construcción de paz.
- Así, mientras que la **inclusión** del sector privado no es garantía de éxito en las negociaciones o en la construcción de paz, su **exclusión** representará un reto para la consolidación.

Tanto para fomentar lo **positivo** como para prevenir lo negativo, y basado tanto en experiencias **prácticas** como en pensamiento **normativo**, el sector privado es hoy la niña consentida (el “darling”) de la construcción de paz.

**¿Cómo promover participación empresarial  
en construcción de paz?**

## Apelar a la moral, a la pena y al bolsillo...

- Mala **publicidad** para empresas con vínculos al conflicto, genera presión de accionistas, consumidores y gobiernos
- Procesos de **certificación** de sostenibilidad ambiental, social, laboral o de DDHH (e.g. Kimberley, Forest Stewardship Council), certificación como condición de ingreso a determinados mercados
- **Pactos voluntarios** de buen **comportamiento** (e.g. Pacto Global de la ONU, EITI)
- Evaluación de **riesgos**, *do-no-harm*
- Divulgación de “**buenas prácticas**”
- Divulgación del **dividendo de la paz**, o del argumento económico a favor de la paz

## Como resultado...

- Participación creciente en consultas y alianzas tri-partitas en procesos de negociación, procesos de DDR, procesos de reconstrucción, etc.

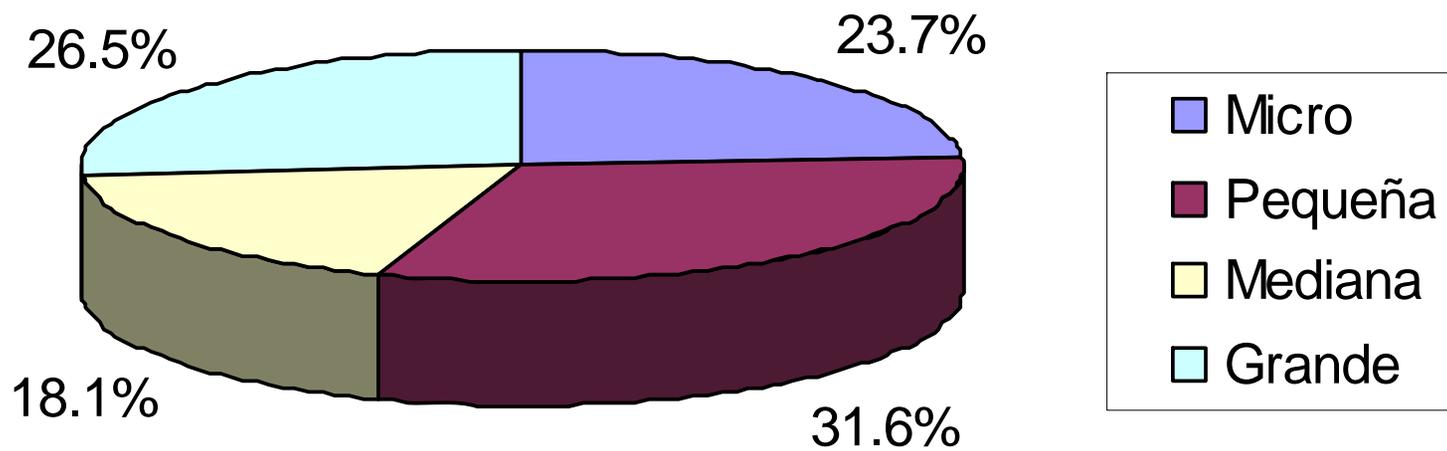
## El caso de Colombia: ¿Hay un caso que hacer a favor del dividendo de la paz?

- Encuesta nacional sobre impacto del conflicto armado en actividad empresarial
- Disponible en:  
<http://www.international-alert.org/publications/377.php>
- Especificar percepción de indicadores de impacto por tamaño de empresa, sector de la economía, zona de operaciones y municipio
- Marco muestral: **Confecámaras** (listado de todas las empresas inscritas ante ese organismo)
- **N=1113** en 6 ciudades (Bogotá, Medellín, Cali, Barranquilla, Pasto y Bucaramanga)

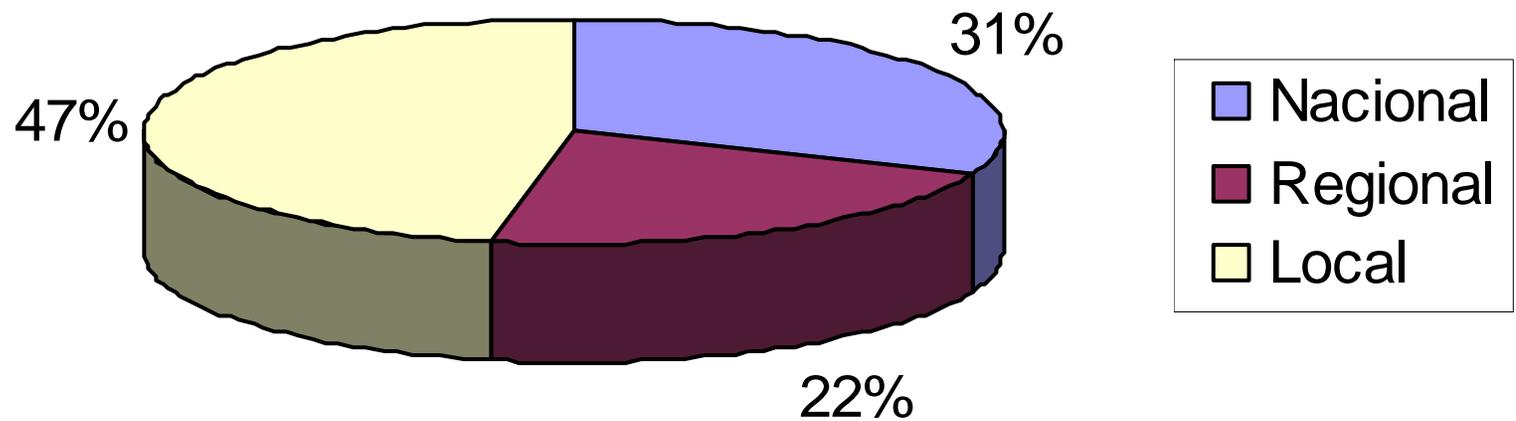
## Limitaciones

- Es una encuesta (falta el detalle y la profundidad que arrojan los estudios cualitativos)
- Temor a responder por parte de empresarios, condiciones de inseguridad (un dato en sí...)
- Incentivos para sub- y sobre-reportar (control = “otras empresas”)
- Dificultad para distinguir entre efectos del conflicto y de la criminalidad generalizada

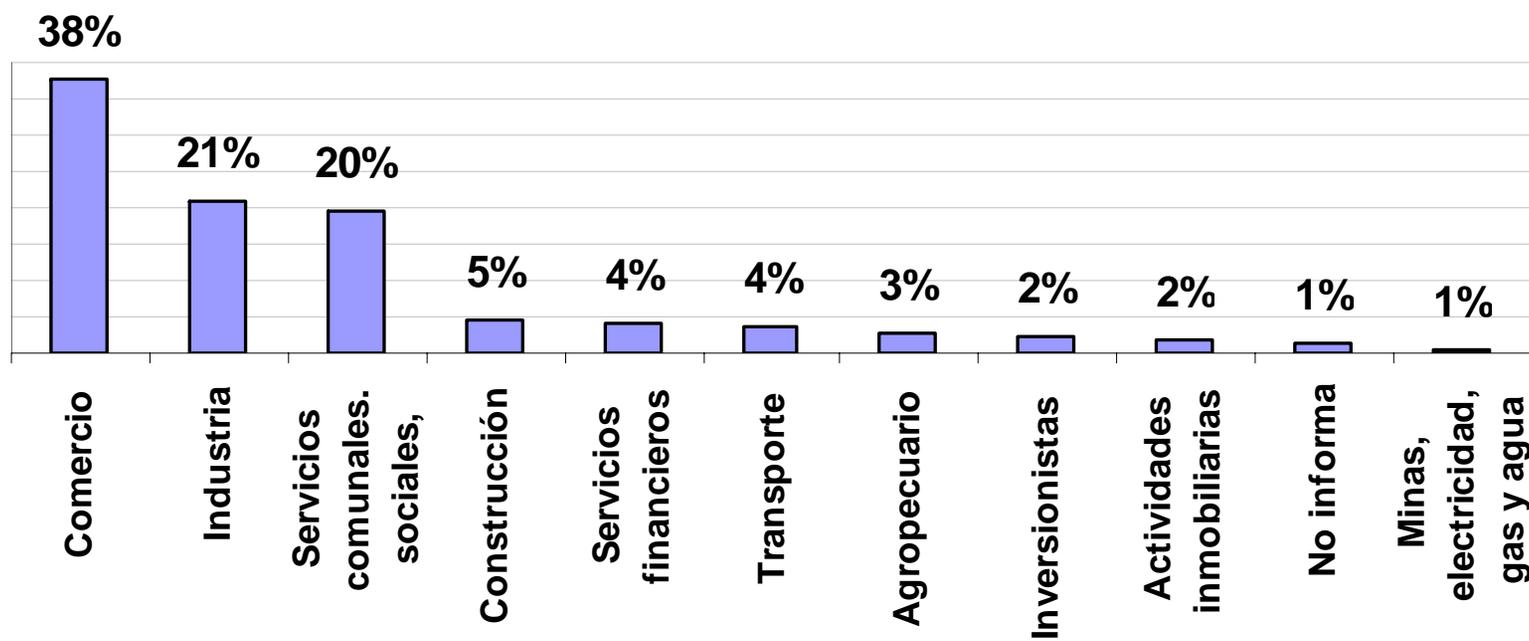
## Tamaño de la empresa



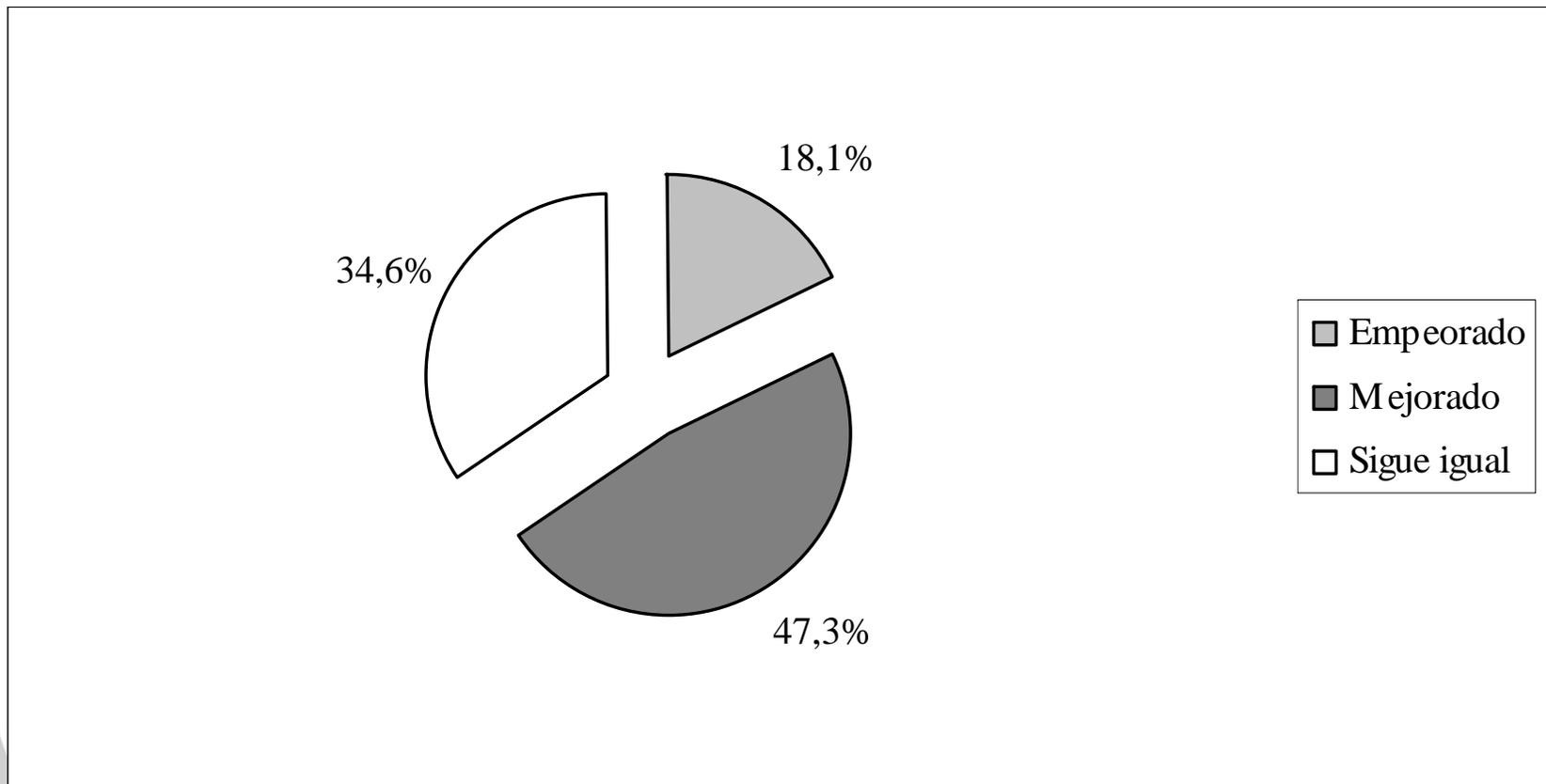
## Zona de operación de las empresas



## Sector económico al que pertenecen las empresas



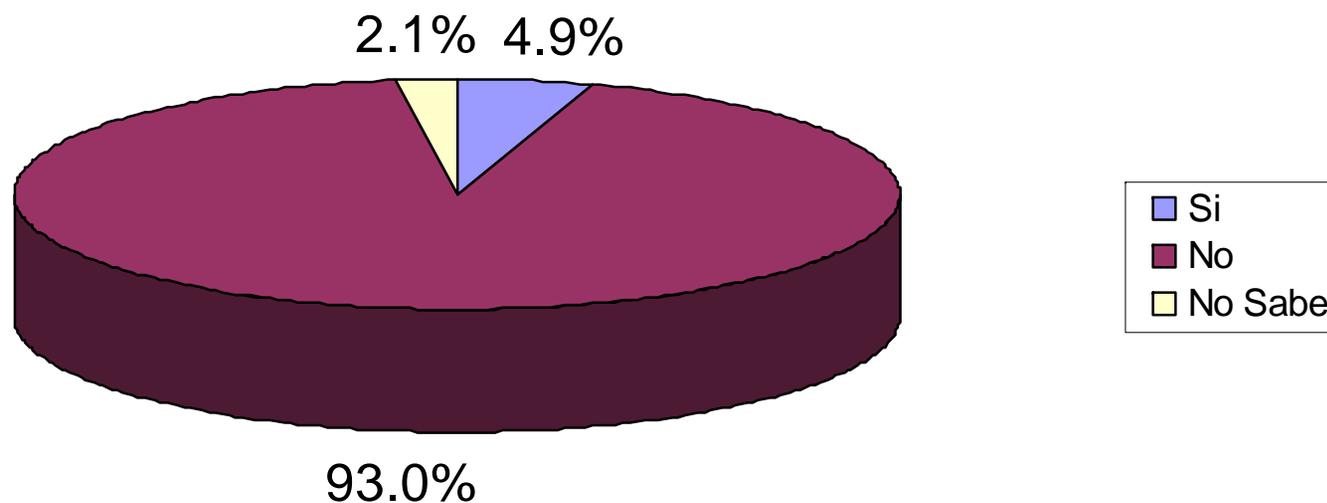
## La situación de su empresa ha...



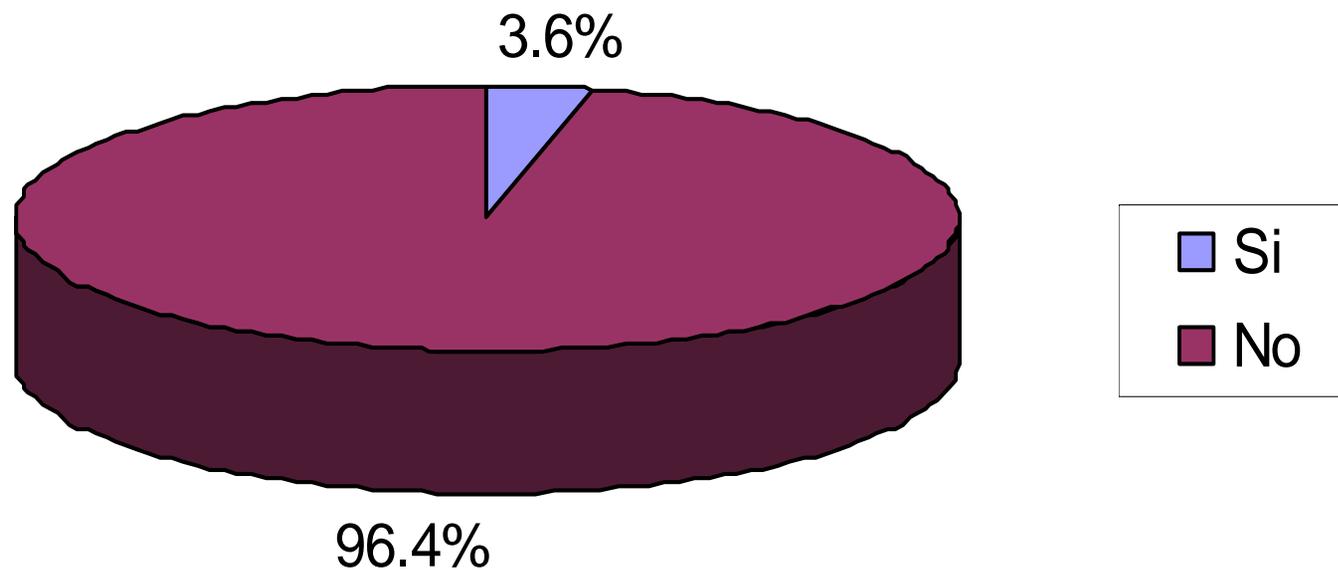
## Construcción indicador ICASP

- a. Disminución de las ventas como resultado de cierres de la empresa
- b. Disminución de las ventas como resultado de cambios en los mercados y en la demanda
- c. Disminución de las ventas como resultado de daños en redes de distribución y transporte
- d. Pérdidas de oportunidades de negocios
- e. Demora en entrega de mercancías
- f. Pagos de extorsiones
- g. Amenazas
- h. Atentados contra la empresa
- i. Atentados contra trabajadores
- j. Incremento gastos en seguridad
- k. Incremento gastos de seguro

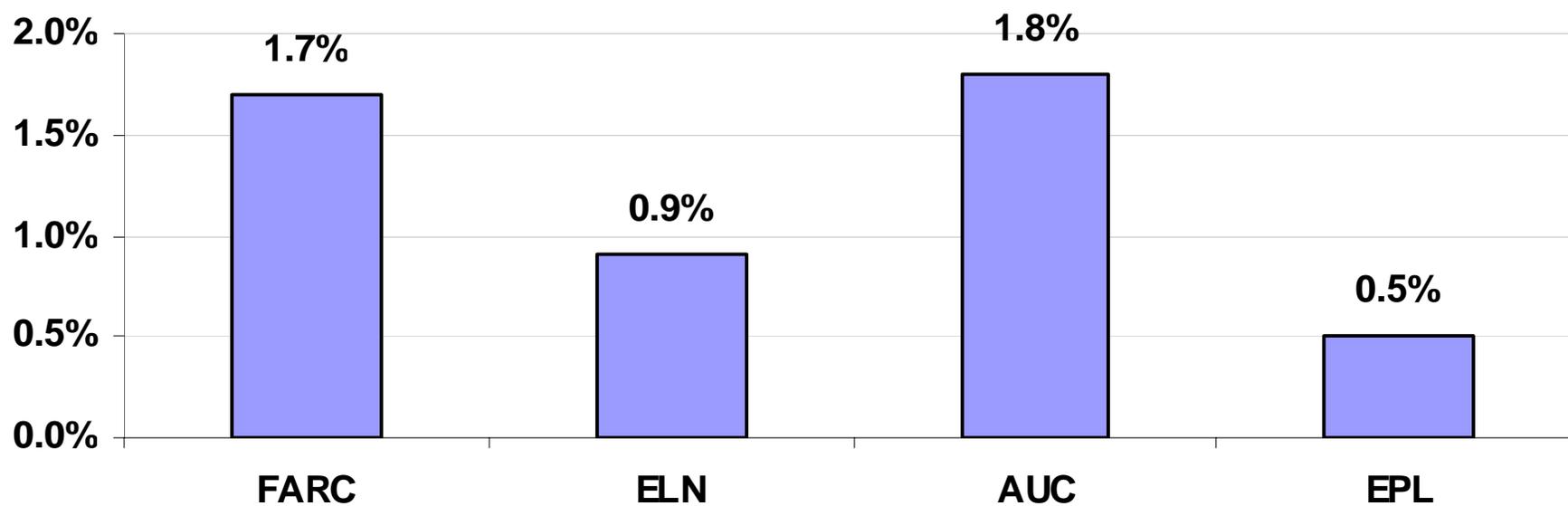
## Ha pensado en trasladar su empresa a otra ciudad o región?



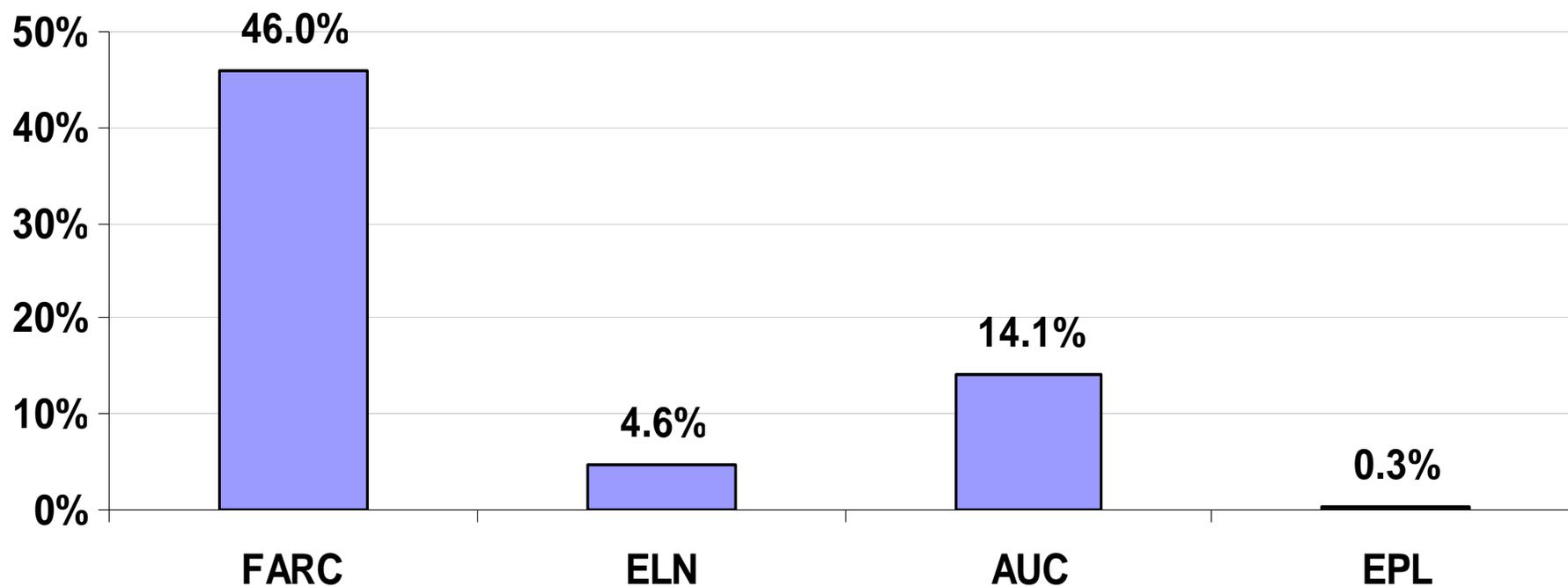
## Ha sufrido atentados contra su empresa?



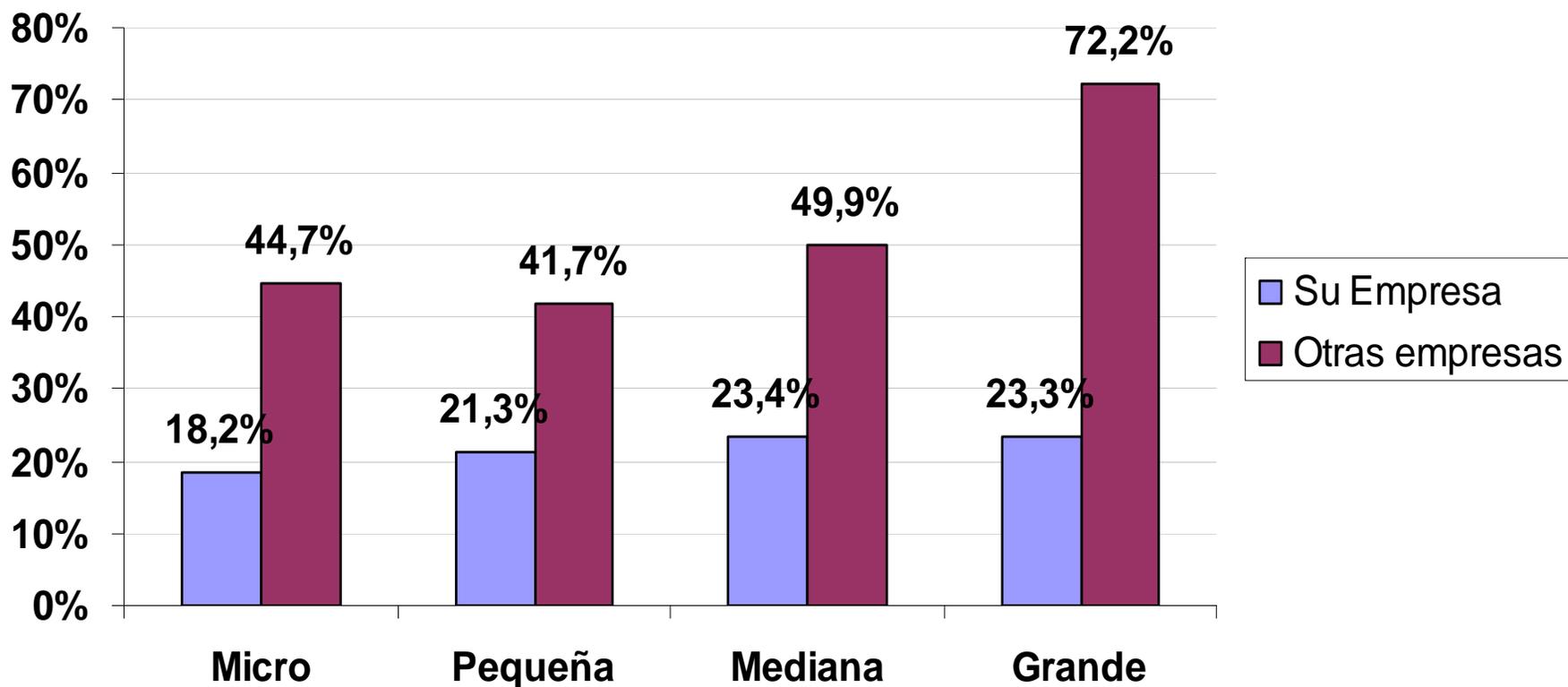
### ¿Actores involucrados en combates, retenes ilegales, extorsiones y secuestros en su región?



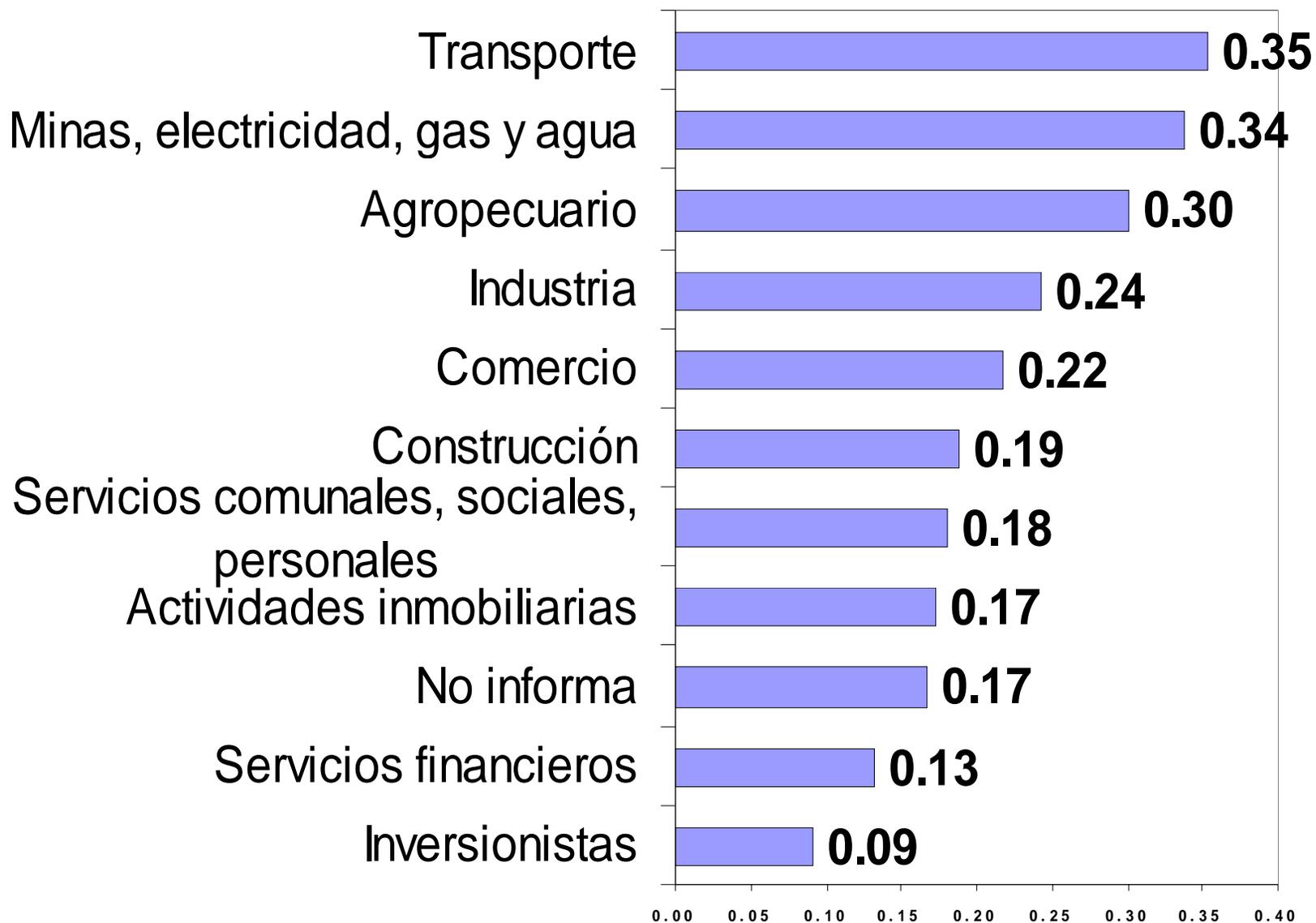
### Actores armados con más influencia en su zona de operaciones



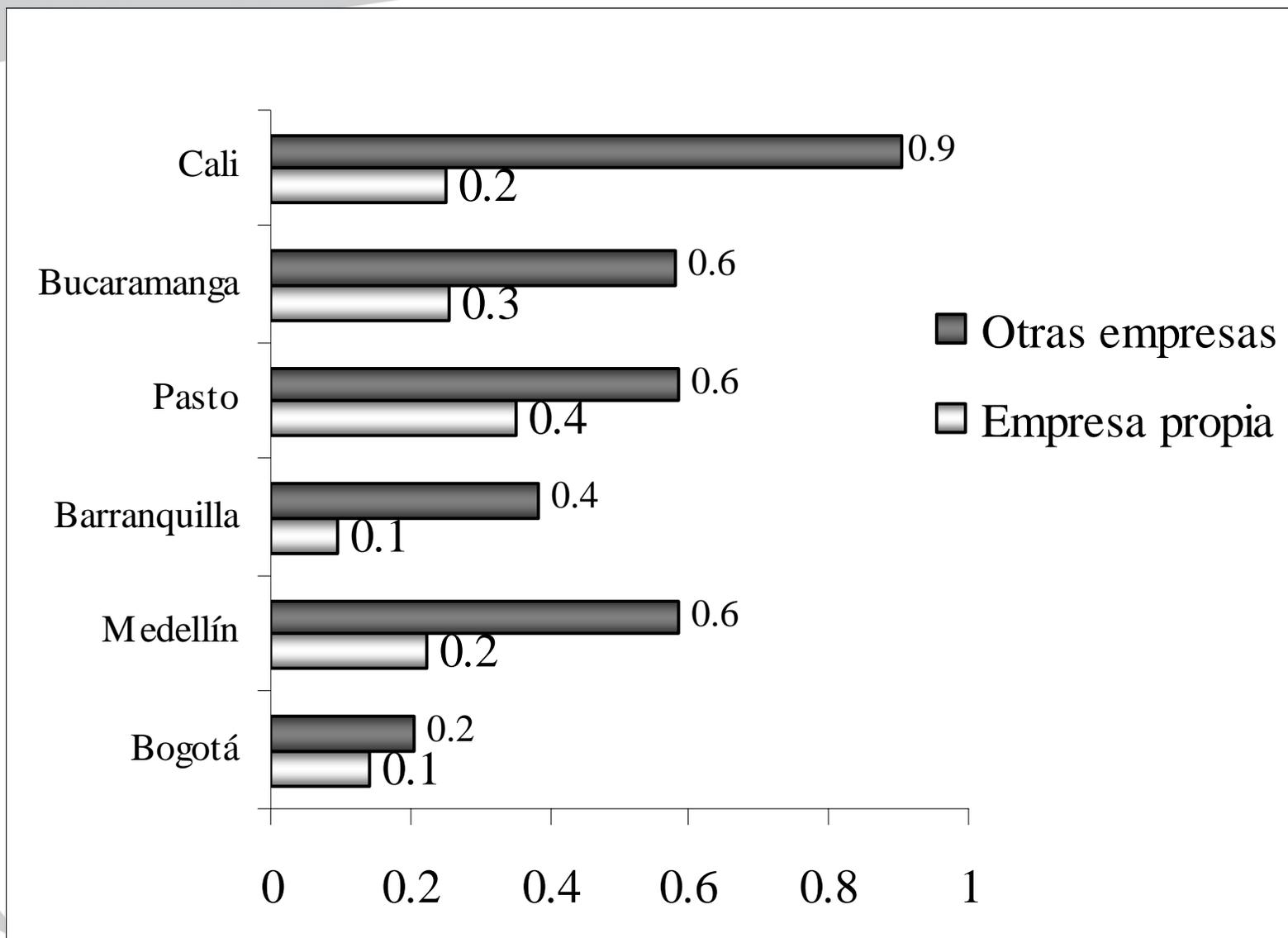
## Impacto del conflicto armado según tamaño de la empresa



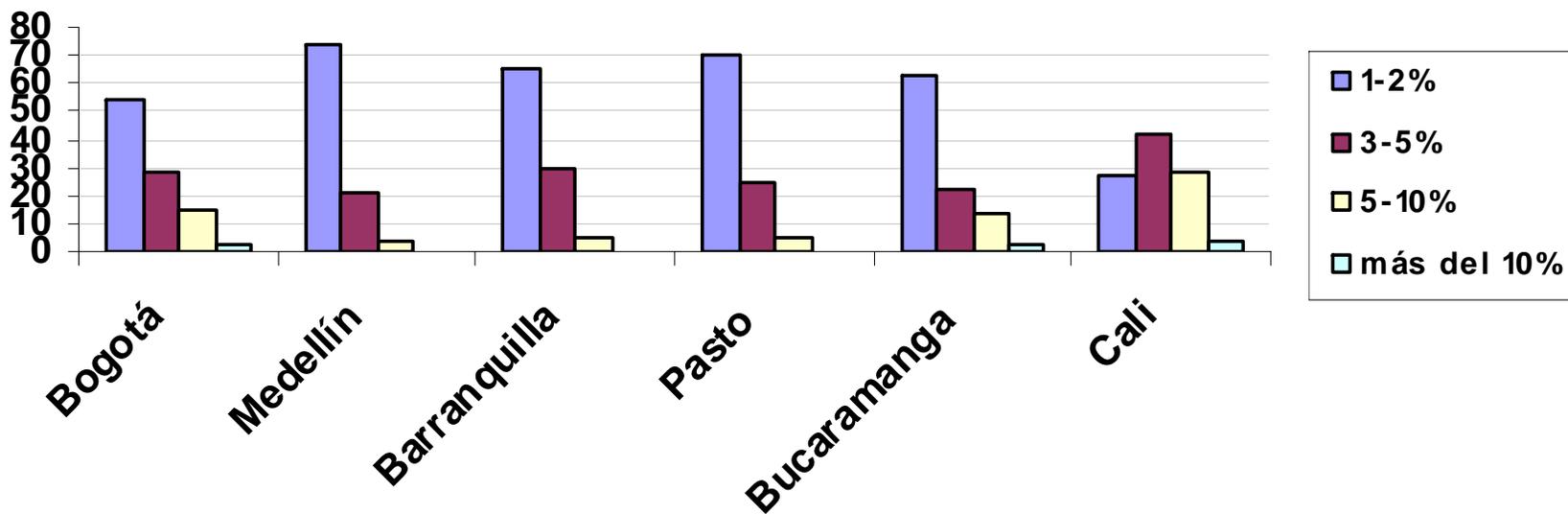
## Impacto sectorial, propia empresa



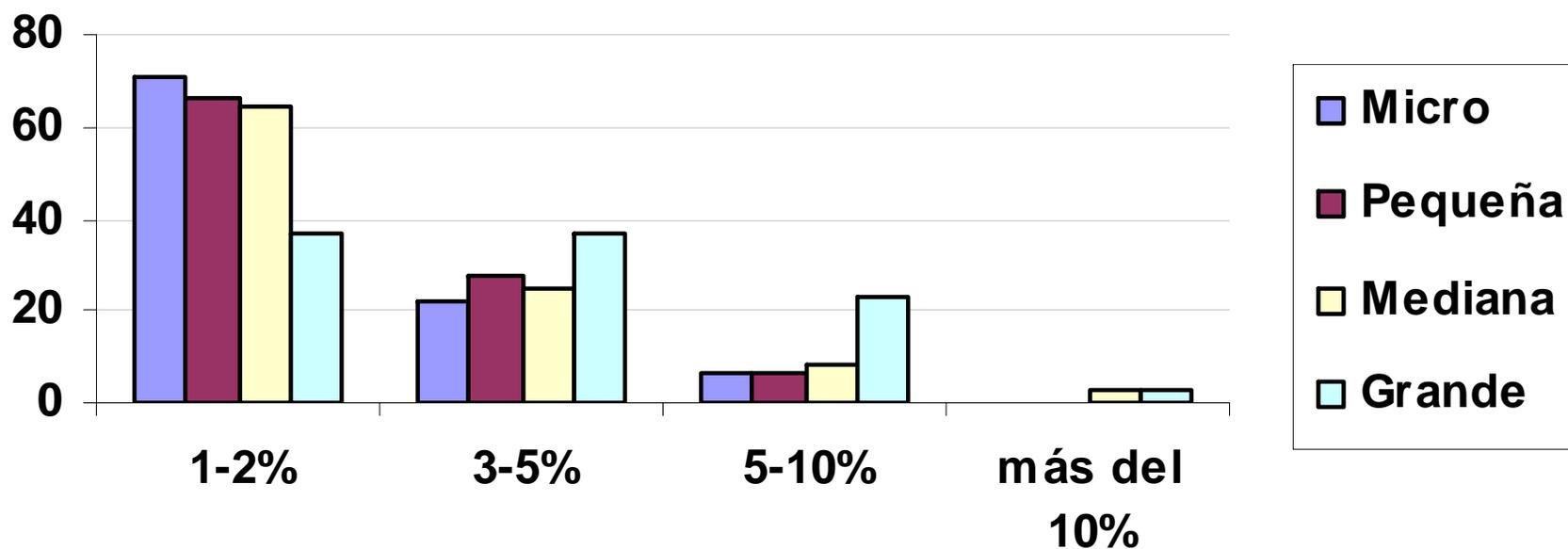
## ICASP por municipio



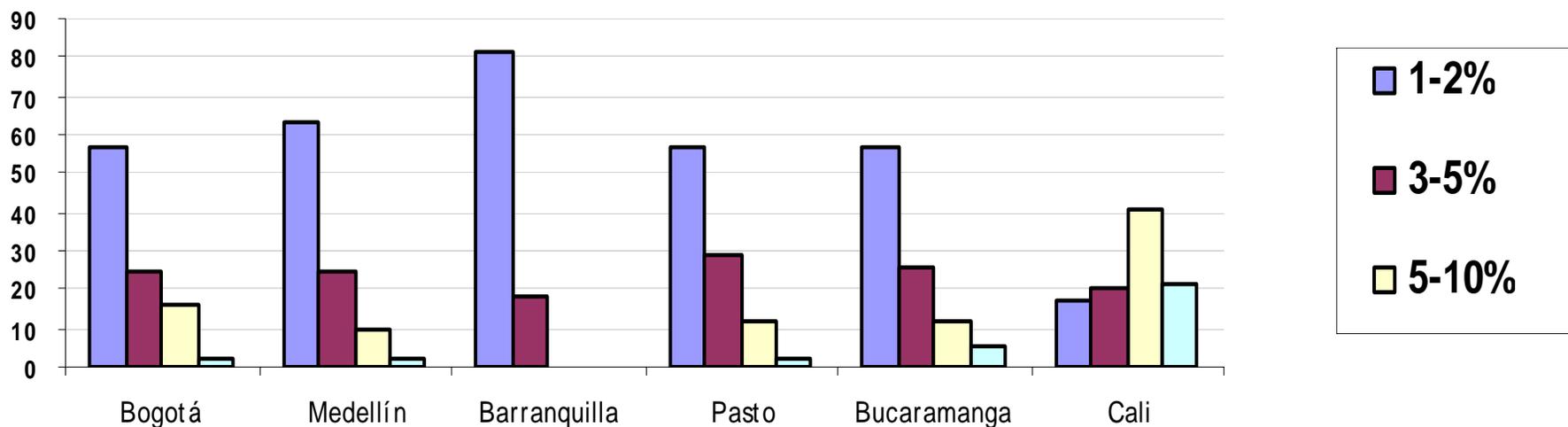
### ¿Cuánto invierte su empresa en vigilancia y seguridad, como proporción de sus ventas (ciudad)?



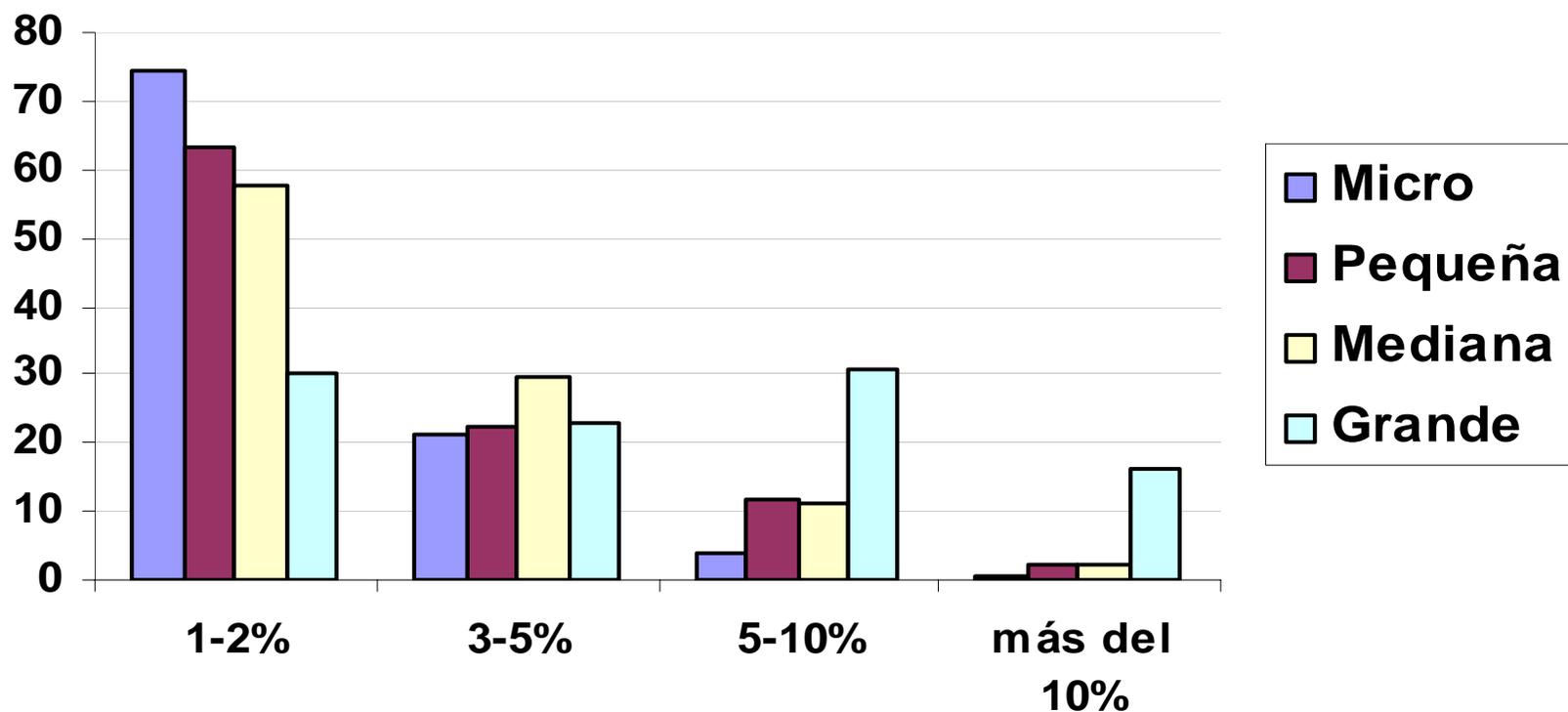
¿Cuánto invierte su empresa en vigilancia y seguridad como proporción de sus ventas (tamaño)?



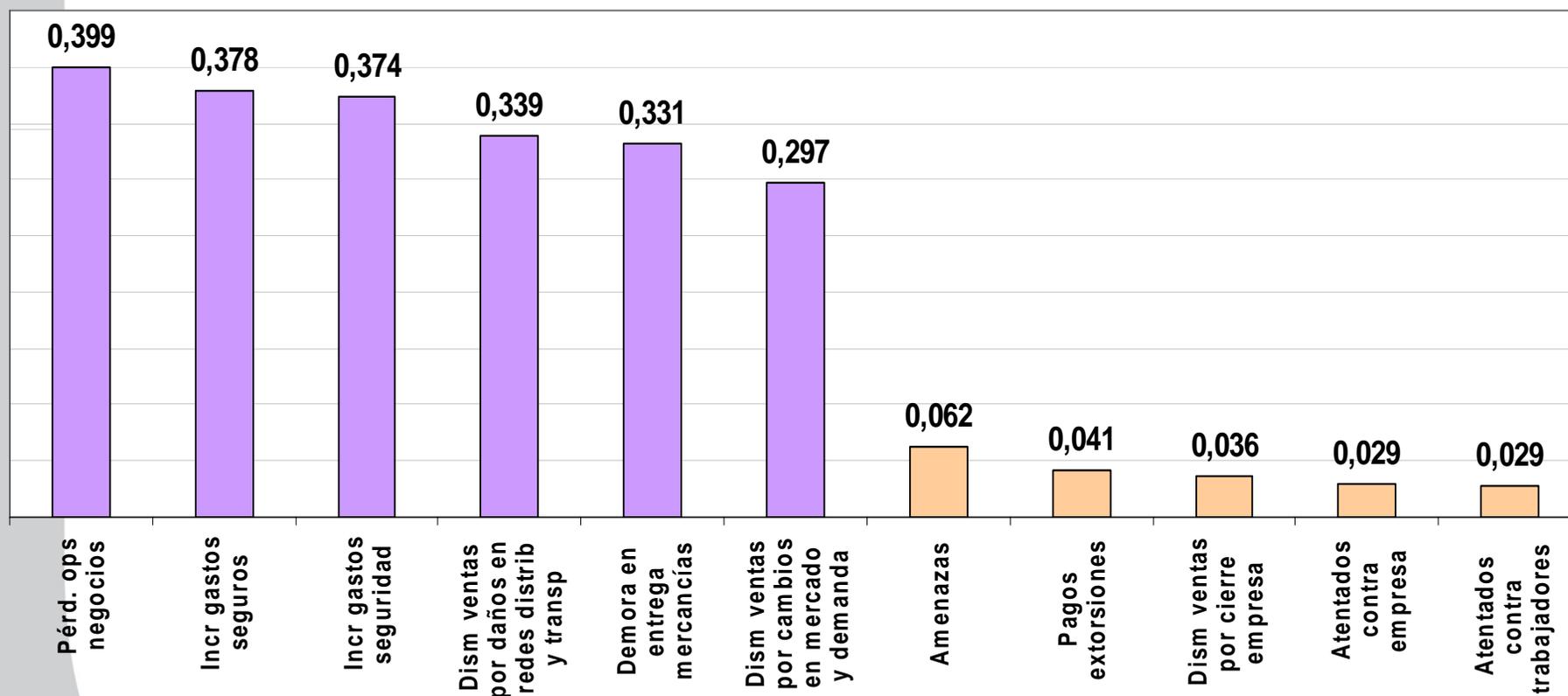
### ¿Cuánto invierte su empresa en seguros como proporción de sus ventas (ciudad)?

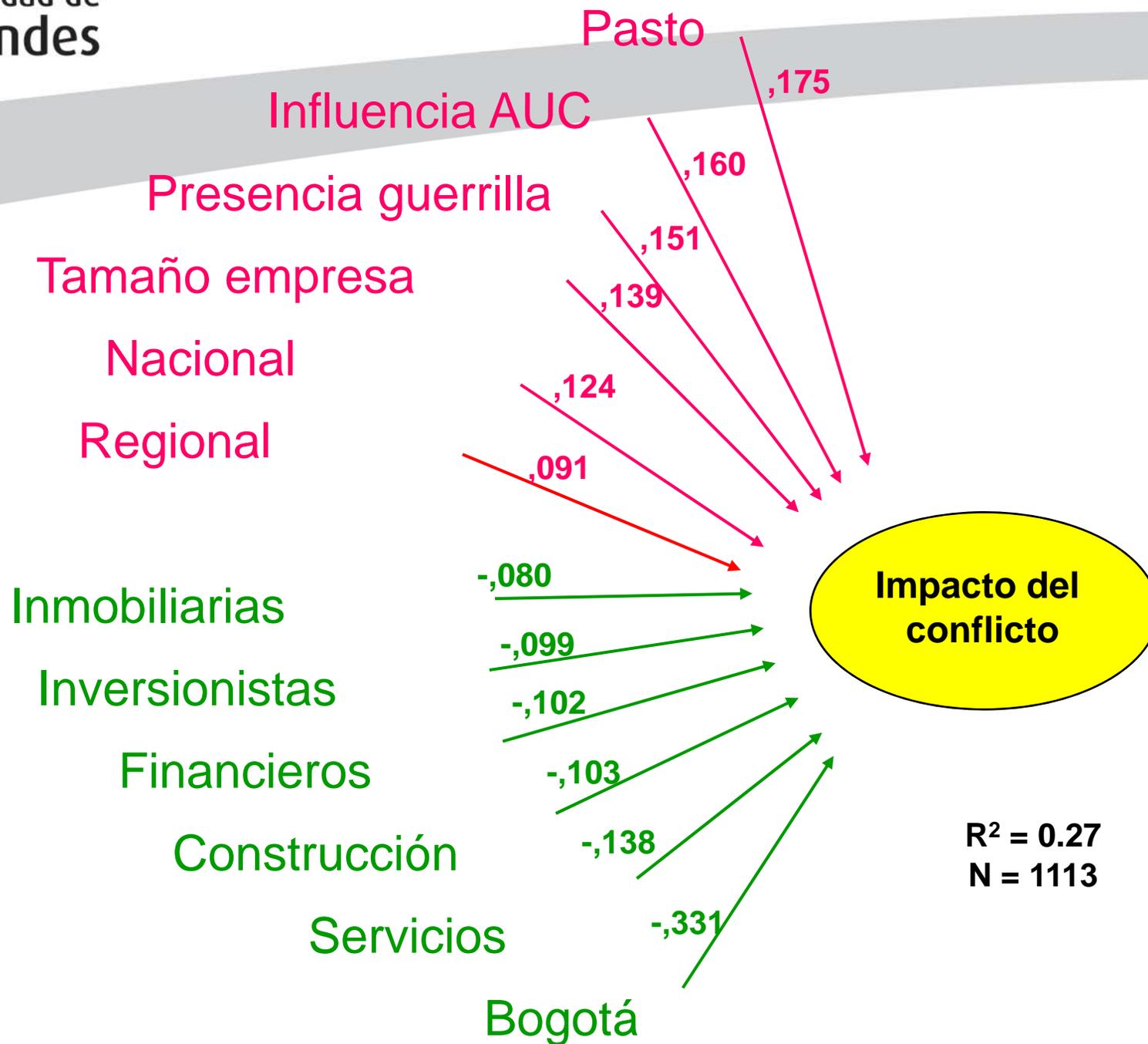


## ¿Cuánto invierte su empresa en seguros, como proporción de sus ventas?

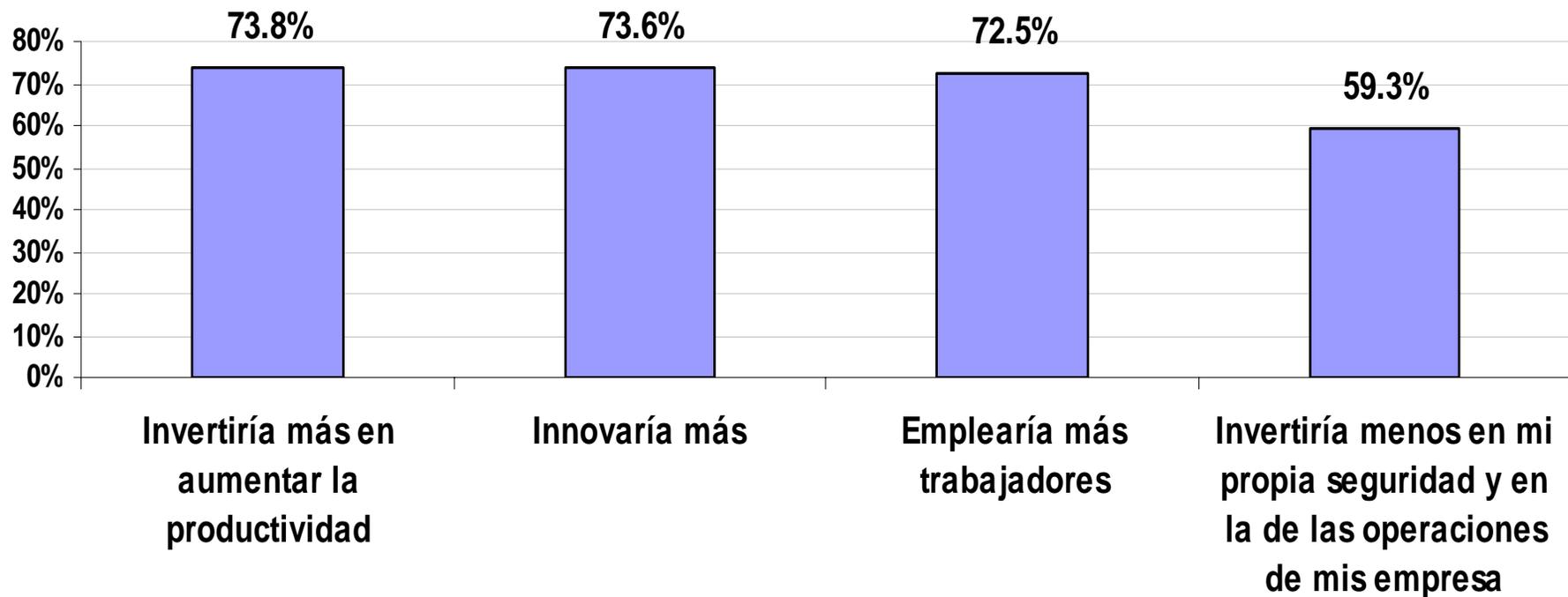


## Costos directos e indirectos (promedio)





### De no haber conflicto armado en Colombia, ¿qué haría diferente en el manejo de su empresa?



## En resumen:

- Aún cuando no están directamente expuestas al conflicto, las compañías colombianas **están pagando un elevado precio** derivado del impacto directo o indirecto del conflicto en los costos de transacción, la inversión, las oportunidades de expansión y el comportamiento de los consumidores.
- Costos **directos**. Visibles y susceptibles de medición, concentrados en pocas empresas y más fácilmente motivan reacción empresarial (e.g. secuestro, extorsión, destrucción de infraestructura, ataques)
- Costos **indirectos**. Difíciles de medir, poco espectaculares, fáciles de atribuir a factores alternos y diluidos entre el conjunto empresarial (e.g. inversión extranjera ahuyentada, costo de oportunidad)

## Al mismo tiempo...

- Parece ser mayor y más generalizado el costo **indirecto** que el **directo**, pero el primero es volátil, difícil de medir y atribuir y, sobre todo, difícil de convertir en impulso para la acción política.
- Empresariado no es una categoría homogénea. Existen diferencias de **sector**, **tamaño**, **zona de operaciones** y **ubicación geográfica** en cuanto al costo asumido.
- Se puede documentar la existencia de un **dividendo de la paz** en Colombia. Sin embargo, la **dispersión** del impacto entre fracciones empresariales distintas y la existencia de **condiciones atenuantes** como el buen desempeño de la economía colombiana y la disminución de los índices de homicidios dificultan la tarea para aquellos interesados en atraer al sector privado como socio en la construcción de paz.

## Retos actuales

- **Conflicto**
  - Financiación grupos de autodefensa
  - Lógicas económicas regionales (sector extractivo)
  - Apoyo a gestos de buena voluntad
- **Construcción de paz**
  - Responsabilidad social empresarial
  - Iniciativas y programas locales
  - Apoyo a procesos de desmovilización, desarme y reintegración (DDR) de combatientes
  - Apoyo a programas de reparación

**¡Gracias!**

<http://www.international-alert.org/publications/377.php>

rettberg@uniandes.edu.co